

ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

№3 (2026)



Статью генерального директора
НТЦ «РЕДУКТОР» читайте на стр. 4

ИЗГОТАВЛИВАЕМ КАЧЕСТВЕННЫЕ ЗУБЧАТЫЕ ПЕРЕДАЧИ:

- Конические, прямые зубья
- Конические, круговые зубья
- Планетарные
- Цилиндрические
- Шевронные
- Червячные, с 1...9 заходов червяка
- Глобоидные
- Арочные

ИМПОРТОЗАМЕЩАЕМ ЗАРУБЕЖНЫЕ РЕДУКТОРЫ

ИЗГОТАВЛИВАЕМ И РЕМОНТИРУЕМ
РЕДУКТОРЫ ВСЕХ ВИДОВ (модули от
0,3 до 50 мм)

ИЗГОТАВЛИВАЕМ ЗАПЧАСТИ ПО ОБРАЗЦАМ И ЧЕРТЕЖАМ ЗАКАЗЧИКА

НАРЕЗАЕМ ЗУБЬЯ КОЛЕС:

- Конических
- Цилиндрических
- Червячных
- Глобоидных
- Планетарных

НАРЕЗАЕМ

- Червяки
- Рейки
- Зубья Хирта

ШЛИФУЕМ ВСЕ ВИДЫ ЗУБЧАТЫХ КОЛЕС (степень точности 4...7)

ОБРАБАТЫВАЕМ КОРПУСА

ВЫПОЛНЯЕМ ЭЛЕКТРОЭРОЗИОННУЮ ОБРАБОТКУ ДЕТАЛЕЙ

ТВЧ ПО ЗУБЬЯМ до $M=31,5$ мм

ПРИГЛАШАЕМ СПЕЦИАЛИСТОВ ПОСЕТИТЬ НАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ



РЕДУКТОР
НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

+7(812) 777-89-00 info@ntc-r.ru





ОТ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
К ИМПОРТОНЕЗАВИСИМОСТИ

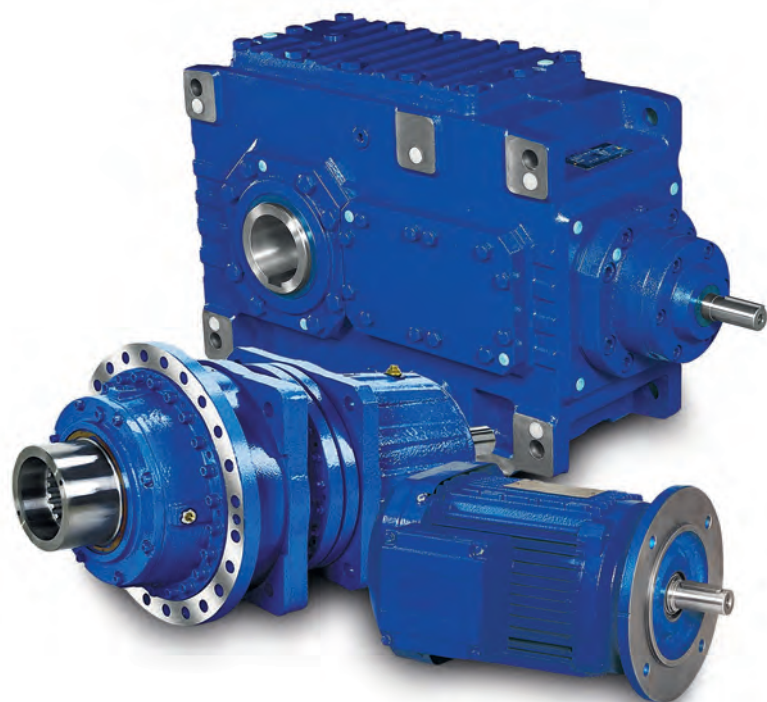


РЕДУКТОР

НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

РЕДУКТОРЫ СЕРИИ 6-ES -

НАДЕЖНОЕ РЕШЕНИЕ
ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ
ЗАРУБЕЖНЫХ РЕДУКТОРОВ



НТЦ «РЕДУКТОР» ПРЕДЛАГАЕТ:

- **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ** – изготовление аналогов зарубежных редукторов
- **РЕДУКТОРНЫЕ ИННОВАЦИИ** – изготовление новых редукторов, превосходящих зарубежные
- **ИЗГОТОВЛЕНИЕ ДЕТАЛЕЙ** зарубежных редукторов
- **РЕМОНТ** зарубежных редукторов с гарантией
- **МОДЕРНИЗАЦИЯ** зарубежных и российских редукторов с повышением их эксплуатационных свойств
- **ВЫЕЗД СПЕЦИАЛИСТОВ** на заводы для реверс-инжиниринга
- **СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ** редукторного парка заказчика – создание и поддержание обменного фонда редукторов и запчастей к ним для быстрой замены и ремонта вышедших из строя редукторов
- **ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ИЗГОТОВЛЕНИЕ** редукторов и других изделий по чертежам и образцам заказчика

ПРИГЛАШАЕМ СПЕЦИАЛИСТОВ ПОСЕТИТЬ НАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ!

+7 (812) 777-89-00

info@ntc-r.ru



**22-24
ОКТАБРЯ
2026**

РОССИЙСКИЙ ПРОМЫШЛЕННИК

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ-ВЫСТАВКА

МЕСТО ВСТРЕЧИ
ЛИДЕРОВ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ

12+

14 000
УЧАСТНИКОВ

350
ЭКСПОНЕНТОВ

560
СПИКЕРОВ

38
РЕГИОНОВ

СООРГАНИЗАТОРЫ:



Минпромторг
России



ПРАВИТЕЛЬСТВО
САНКТ-ПЕТЕРБУРГА



ПРИНЯТЬ
УЧАСТИЕ

ОПЕРАТОР ФОРУМА:

EXPOFORUM

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ | КВЦ «ЭКСПОФОРУМ»

PROMEXPO.EXPOFORUM.RU

СОДЕРЖАНИЕ

- 4

Президентские и оборонные структуры России должны изучить и применить в России американский опыт воссоздания в США сильной редукторной отрасли, как важнейшей для повышения обороноспособности
- 10

Владимирская область: многополярная модель экономического роста
- 14

Ещё один рубеж: зачем Герман Владимиров открывает новый музей?
- 14

Человек-миссия
- 16

Вопросы — напрямую
- 17

Итог. История, которая всё объясняет, или тот самый мост
- 21

Позывной «Миг»: между прошлым и будущим
- 24

HeliRussia 2026: более 8500 посетителей, 20 деловых мероприятий и новые решения для развития вертолетной отрасли
- 27

НПК «ТомИндуктор»: укрепление промышленного потенциала России
- 28

Сверхмалые средства поражения на море: новые вызовы и решения
- 30

Для безопасности страны и морского могущества
- 32

Он должен был быть академиком...
- 34

Кадровый фронтир: как Дальний Восток становится полигоном для решения главной проблемы судостроения
- 40

Есть такая профессия — людей спасать. О рейтинге высших учебных заведений МЧС России
- 42

Единовременные выплаты при гибели военнослужащего на СВО. 2026 год
- 45

Денацификация. Правовая база победы
- 45

О двух книгах и новизне подхода
- 46

Концепт «денацификация» и его составляющие



Учредитель: ООО «Джи Пи Групп»

Генеральный директор:

Инна Петрова

inna79.79@inbox.ru

Коммерческий директор:

Александр Калинин

Менеджер проекта:

Наталья Завьялова

9228539@mail.ru

www.gp-media.ru, inna79.79@inbox.ru

Телефон +7 (905) 276-40-33

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикаций. Все рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации.

Свидетельство

ПИ № ФС 77-61362 от 30.04.2015

Отпечатано в типографии «3Z»

Номер подписан в печать июль 2026.

Заказ №

Тираж 12 000 экз.

НАСЛЕДИЕ ОПК: ИНЖЕНЕРЫ ЕДИНСТВА

Федеральный историко-просветительский проект на 2026 год



Годовой гибридный проект, посвящённый ключевым вехам, выдающимся конструкторам и трудовым подвигам в истории оборонно-промышленного комплекса России.

Основной контент находится на цифровой платформе с рассылкой 13 000+ специалистам, а журнал «Оборонно-промышленный потенциал» публикует анонсы и материалы партнёров.

Участие для предприятий — через пакеты «Базовый», «Партнёр» или «Генеральный партнёр». Для сотрудников ОПК — бесплатная викторина с призами для победителей.

EXCLUSIVE

КАЛЕНДАРЬ ПРОЕКТА

Январь Истоки русской инженерной мысли	Апрель Космос как производная ОПК	Июль Невидимый фронт: Радиолокация и РЭБ	Октябрь Будущее: High-Tech и роботизация
Февраль Подвиг в цифрах: ОПК в ВОВ	Май Ядерный щит: создание паритета	Август В небе: рекорды и прорывы	Ноябрь Единство в глобальном масштабе: экспорт
Март Люди-легенды: выдающиеся конструкторы	Июнь Флотская мощь: от клепок к атому	Сентябрь Броня крепка: эволюция танков	Декабрь Итоговая викторина и награждение

В 2026 году мы объединим усилия ведущих предприятий ОПК, чтобы сохранить и передать будущим поколениям память о великом инженерном наследии. Каждый месяц будет посвящен новой ключевой теме — от истоков русской инженерной мысли до высокотехнологичного будущего.

НАША ЦЕЛЬ — НЕ ПРОСТО ПРОИНФОРМИРОВАТЬ, А ВЫЗВАТЬ ГОРДОСТЬ, ИНТЕРЕС И ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ДИСКУССИЮ СРЕДИ СОТЕН ТЫСЯЧ РАБОТНИКОВ ОТРАСЛИ

ПАРТНЁРСКИЕ ПАКЕТЫ

БАЗОВЫЙ	ПОПУЛЯРНЫЙ ПАРТНЕР	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАТРТНЁР
75 000 руб. ✓ 1 публикация в журнале ✓ 2 упоминания в викторине ✓ Сертификат участника	200 000 руб. ✓ 2 публикации в разных месяцах ✓ Логотип на странице проекта ✓ Участие в пресс-релизах ✓ Приоритетный выбор темы публикации ✓ Упоминание в email-рассылках проекта ✓ Размещение в разделе партнеров на сайте	500 000 руб. ✓ 4 публикации + 1 обложка ✓ Баннер на сайте (6 месяцев) ✓ Логотип во всех материалах проекта ✓ Участие в итоговой церемонии награждения ✓ PR-сопровождение в СМИ ✓ Эксклюзивное размещение в альманахе проекта ✓ Возможность проведения мероприятия на площадке предприятия
Выбрать	Выбрать	Выбрать

Готовы рассказать о своём наследии?

Оставьте заявку и наш специалист свяжется с вами для консультации

+7 (905) 276-40-33
info@gp-media.ru

Следите за обновлениями на сайте



Статья генерального директора НТЦ «РЕДУКТОР», кандидата технических наук Валерия Ивановича Парубца, подготовленная с применением искусственного интеллекта показывает первостепенную важность развития экономики и повышения обороноспособности России на основе воссоздания редукторной и зубчатой отраслей, производства и применения высокотехнологичных зубчатых передач, редукторов и мультипликаторов. Доказательная часть этого утверждения – в закрытом докладе-расследовании №332-275, подготовленном Международной торговой комиссией США в 1990-м году по прямому поручению президента США его администрации о состоянии американской зуборезной и редукторной отрасли (USITC).

Автор статьи В.И. Парубец многократно, в течение последних 15–20 лет, показывал в своих статьях то же самое: первостепенную важность для России производства и применения самых совершенных зубчатых передач, редукторов и мультипликаторов, поэтому он надеется, что представленные им дополнительные доказательные материалы из США будут достаточны, чтобы для реализации Указа №145 от 28.02.2024 г. президента В.В. Путина «О новой стратегии научно-технологического развития России» началось стремительное воссоздание редукторной отрасли промышленности России.



ПРЕЗИДЕНТСКИЕ И ОБОРОННЫЕ СТРУКТУРЫ РОССИИ ДОЛЖНЫ ИЗУЧИТЬ И ПРИМЕНИТЬ В РОССИИ АМЕРИКАНСКИЙ ОПЫТ ВОССОЗДАНИЯ В США СИЛЬНОЙ РЕДУКТОРНОЙ ОТРАСЛИ, КАК ВАЖНЕЙШЕЙ ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ОБОРОНОСПОСОБНОСТИ

Сегодня в России на самом высоком государственном уровне — от решений президента и правительства, собраний профильных министерств до деловых завтраков Германа Грефа — звучит один и тот же тревожный набат: Россия столкнулась с жесточайшим кадровым голодом, падением производительности труда и рисками дальнейшего технологического отставания её промышленности. Нам предлагают спасение в применении тотальной цифровизации и внедрении искусственного интеллекта. И это верный путь. Но как практик, ученый и руководитель промышленного предприятия, я предлагаю посмотреть на эти важные проблемы глазами и действиями врагов России. Да, без импортозамещения невозможен суверенитет

России. Однако, никакой искусственный интеллект не закрутит конвейер, если на заводе нет и не будет отечественных высокоточных зубчатых передач, высокомоощных и долговечных редукторов и мультипликаторов. Редукторная приводная техника и прецизионные станки — это мышцы промышленности, без которых её цифровой «мозг» останется беспомощен. И этот исторический вызов мировая индустрия уже проходила — в лагере заклятых врагов России шла и идёт бескомпромиссная технологическая война за абсолютное мировое лидерство в производстве и продажах высокоточных и долговечных зубчатых передач, редукторов и мультипликаторов, что гарантирует баснословные прибыли и полный контроль всей мировой индустрией.

УРОК ИЗ ВАШИНГТОНА: КАК США СПАСАЛИ СВОЙ СУВЕРЕНИТЕТ

В 1990 году Международная торговая комиссия США (USITC) по прямому поручению администрации президента США подготовила закрытый доклад (Расследование № 332-275) о состоя-

нии американской зуборезной и редукторной отрасли. Американцы провели жесткий аудит и содрогнулись: их страна катастрофически проигрывала технологическую войну Федеративной Республике Германии (ФРГ) и Швейцарии. Импорт европейских высокоточных редукторов в Штаты за короткий

срок вырос более чем на 40%. Комиссия США официально зафиксировала:

- *Технологический прорыв Европы.* Немцы и швейцарцы захватили мировой рынок за счет массового внедрения зубошлифовальных станков с ЧПУ нового поколения и жестких стандартов точности (DIN).



Участок токарных ЧПУ станков производства ООО «НТЦ «РЕДУКТОР»



Сборочный участок ООО «НТЦ «РЕДУКТОР»

• *Угрозу национальной безопасности.* Американский оборонно-промышленный комплекс (ОПК) оказался в зависимости от иностранных комплектующих. В случае глобального конфликта техника США осталась бы без зубчатых передач, редукторов и другой приводной техники.

• *Ошибки управления.* Директора промышленных предприятий США гнали за быстрой финансовой прибылью, урезая бюджеты на модернизацию цехов и науку. В это же время Германия и Швейцария вкладывала государственные деньги в фундаментальные исследования геометрии зацепления и в новые технологии изготовления и контроля зубчатых передач.

• *Кадровый дефицит.* В США начался отток «мозгов» из машиностроения,

средний возраст зуборезчиков приближался к критическому, а молодое поколение специалистов не обладало достаточными компетенциями. Америка тогда осознала: тот, кто контролирует точность редукторов — контролирует всю мировую индустрию.

США приняли экстренные государственные меры, ввели налоговые льготы для модернизации заводов, жестко пересмотрели стандарты точности и спасли свой суверенитет.

ВРЕМЯ НОВЫХ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И СИНЕРГИИ ДЛЯ РОССИИ

Сегодня наша страна стоит перед аналогичным историческим вызовом. Ещё два десятилетия назад, в 2005–2007-х годах, научно-произ-

водственное сообщество России активно обсуждало риски высокой зависимости от импорта приводной техники. В то время руководство страны во главе с Владимиром Путиным решало сложнейшие задачи сохранения целостности государств и экстренного укрепления оборонного щита. Поэтому обсуждения не получили требуемых продолжений и развития.

Сегодня, когда базовый фундамент безопасности государства прочно укреплен, перед Россией открываются новые окна созидательных возможностей повышения собственной конкурентоспособности. Мы видим, как активно наши партнеры, например промышленные предприятия Китая, используют механизмы их го-



Операторы и наладчики производства ООО «НТЦ «РЕДУКТОР», фото с генеральным директором В.И. Парубцем



Детали, изготовленные на производстве ООО «НТЦ «РЕДУКТОР»

сударственной поддержки для выхода на внешние рынки. Их Компания полностью оплачивает участие в российских выставках и транспортировку оборудования. Используя лазейки в Законах № 223-ФЗ и № 44-ФЗ, китайские фирмы напрямую выходят на наши тендерные площадки и забирают крупные контракты госкорпораций. Это наглядный маркер того, куда должна двигаться и наша индустрия поддержки отечественных производителей. Пришло время предложить России применить новый, оптимистичный путь — слияние накопленного опыта советской и российской инженерной мысли с колоссальными возможностями решения задач искусственным интеллектом. На примере реорганизации в НТЦ «РЕДУКТОР» мы нащупали этот передовой алгоритм. Я и мои работники ежедневно применяем планы, рекомендации, нестандартные решения, новые технологии и конструкции, разработанные совместно с искусственным интеллектом.



Момент снятия нерезанного червячного колеса с зуборезного станка



Многозаходный точно отшлифованный глобoidный червяк и бронзовое червячное колесо после их механической обработки

КАДРОВЫЙ ДЕФИЦИТ И ПРЕЕМСТВЕННОСТЬ ШКОЛЫ

В США в 1990 году зафиксировали опасный отток специалистов из машиностроения [USITC]. Россия сегодня стоит перед еще более глубоким вызовом. Как руководитель, я имею возможности опираться не только на технологические возможности ИИ, но и на глубочайший фундамент отечественной инженерной мысли. Авторские подходы НТЦ «РЕДУКТОР» возвращены на уникальной атмосфере золотого века советской науки, когда тысячи талантов находили себя в теории зацеплений, а в Ленинграде гремела слава зуборезного комитета им. Кетова, где изучали труды таких российских учёных — глыб науки, профессоров и докторов наук, как В.Н. Кудрявцев, Ф.Л. Литвин, И.С. Кривенко и многих других. А затем разрабатывали и внедряли новые зубчатые техно-

логии при запуске новых оборонных и гражданских изделий.

Во времена работы во Всесоюзном научно-исследовательском институте редукторостроения (ВНИИ Редуктор), 1970–1988 гг., мне приходилось сталкиваться с жестким противодействием со стороны инертных «красных директоров» редукторных заводов, которые блокировали научные подходы учёных ради сиюминутных планов. Но именно тогда, вопреки сопротивлению директоров, писались диссертации и статьи, которые сегодня вновь должны служить России. Трагедия разграбления в годы перестройки накопленных во ВНИИ Редуктор новых зубчатых технологий (червячных, цилиндрических, планетарных, волновых и др.) показала, как легко потерять стены, но знания и математические модели уничтожить невозможно.

Но для этого сегодня, опираясь на союз руководителей и ИИ, предстоит преодолеть инертность кадров и нежелание управленцев среднего звена учиться новому — старая болезнь, блокирующая прогресс. Сегодня, опираясь на достигнутое, предстоит:

- Построить сотни современных редукторных заводов.
- Разрабатывать бескомпромиссные цифровые КРП для конструкторов, технологов, диспетчеров, мастеров, которые невозможно симулировать или обойти.
- Принудительно переносить передовые мировые стандарты точности на отечественные редукторные заводы.
- Преодолевать инертность кадров и создавать ИИ-конвейеры, где опыт руководителя, помноженный на скорость нейросетей, позволяет выпускать новые регламенты и технические решения со скоростью промышленного конвейера.

▶ Продолжение
в следующем номере



Высокоточная шлифовка зубчатого колеса на современном зубошлифовальном станке

УВАЖАЕМЫЕ ДИРЕКТОРА, ИНЖЕНЕРЫ, ТЕХНОЛОГИ И РАБОЧИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИИ, ЕСЛИ АМЕРИКАНЦЫ СМОГЛИ ПРИЗНАТЬ СВОИ ОШИБКИ И ПЕРЕСТРОИТЬ ЭКОНОМИКУ ВОКРУГ РЕДУКТОРНОЙ ОТРАСЛИ, ТО МЫ, РОССИЯНЕ, СЕГОДНЯ ОБЯЗАНЫ СДЕЛАТЬ СЛЕДУЮЩИЕ ШАГИ — ПОДЧИНИТЬ ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НУЖДАМ РОССИЙСКОЙ РЕДУКТОРНОЙ ОТРАСЛИ И ВСЕХ ДРУГИХ ОТРАСЛЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ. И НА ЭТОЙ ОСНОВЕ ВЫПОЛНИТЬ УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА В. ПУТИНА № 145 ОТ 28.02.2024 Г. ПО РЕАЛИЗАЦИИ НОВОЙ СТРАТЕГИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ.

ПРИГЛАШАЕМ СПЕЦИАЛИСТОВ ПОСЕТИТЬ НАШЕ ПРЕДПРИЯТИЕ!



РЕДУКТОР
НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР

+7 (812) 777-89-00

info@ntc-r.ru



ВЛАДИМИРСКАЯ ОБЛАСТЬ: МНОГОПОЛЯРНАЯ МОДЕЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА



Губернатор Владимирской области А.А. Авдеев

Продолжаем знакомить читателей с экономическим потенциалом субъектов Российской Федерации. Конечно, главное событие начавшегося лета — ежегодный Петербургский международный экономический форум, открывшийся 3 июня, и с 2006-го проходящий под патронатом и при участии Президента России. Нынешняя его тема — «Прагматичный диалог — путь к стабильному будущему». Одним из активных участников форума — Владимирская область, которая по праву считается одной из наиболее развитых в Центральном регионе. О ее достижениях рассказывает стенд, подготовленный при участии Агентства экономического развития в соответствии с концепцией «Сделано со смыслом». Выставочная часть объединяет продукцию более 100 ведущих компаний — лидеров металлообработки, машиностроения и других ключевых отраслей экономики области. На фасадах — мультимедийные экраны. В центре внимания — арт-объект «Цветущий лев», выполненный скульптором Михаилом Блиновым.

Делегацию Владимирской области возглавляет Губернатор Александр Авдеев. Его мы и попросили поделиться перспективами развития региона.

Экономика Владимирской области характеризуется сбалансированностью и высокой диверсификацией, особенно обрабатывающих отраслей. Доля промышленности в валовом региональном продукте составляет порядка 40%.

Производственный комплекс региона включает более тысячи предприятий крупного и среднего бизнеса, которые дают свыше 50% областного объема прибыли, обеспечивают порядка 60% налогов и сборов в консолидированный бюджет.

Владимирская область — лидер в выпуске отдельных видов товаров в целом по Российской Федерации:

- 96% стеклянных сосудов,
- 82% мотоциклов,
- 72% тканей из стекловолокна,
- 52% матрасов,
- 43% вакцин применяемых в ветеринарии,



АО «ПО Муроммашзавод»





- по 32% радиаторов центрального отопления и льняных тканей соответственно,
- 29% линолеума,
- 28% стрелочных переводов.

Промышленность Владимирской области активно развивается, происходят существенные изменения как отраслевой структуры, так и технологической составляющей производственных процессов. Создаются современные предприятия с высокой производительностью труда, модернизируются действующие площадки.

В 2025 году инвестиции в основной капитал в целом по экономике использованы в объёме более 159 млрд рублей (в сопоставимых ценах на 0,2% больше соответствующего периода 2024 года). В прошлом году на организации обрабатывающих производств приходилось свыше 40% использованных инвестиций (по организациям, не относящимся к субъектам малого предпринимательства).

В непростой геополитической обстановке последних лет удается сохранять положительную динамику промышленного производства. За последние 5 лет объем выпуска промышленной продукции увеличился в 1,3 раза. Валовой региональный продукт региона за три года вырос на 22% в сопоставимых ценах и — оценочно — по итогам 2025 года превысит 1 трлн рублей.

Наиболее перспективные отрасли обозначены в региональной государственной программе «Развитие про-

мышленности Владимирской области, повышение ее конкурентоспособности и обеспечение импортозамещения»:

- ориентированные на инвестиционный спрос: производство машин и оборудования, металлообработка, производство электрооборудования, химическая, деревообрабатывающая промышленность, производство неметаллических минеральных продуктов (строительных материалов и стекла);
- ориентированные на потребительский сектор: производство фармацевтической продукции, производство пищевых продуктов, легкая и текстильная промышленность, народные художественные промыслы;
- оборонно-промышленный комплекс для обеспечения разработки и производства новых видов вооружения и военной техники и последующего эффективного использования его производственного потенциала в целях обеспечения реализации программ модернизации российских вооруженных сил, а также эффективного применения технологий двойного назначения в гражданской сфере.

Важным сегментом экономики области был и остается оборонно-промышленный комплекс. Учитывая, что здесь сосредоточены высокотехнологичные производства с высоким уровнем добавленной стоимости, ОПК оказывает определяющее влияние на показатель валового регионального

продукта. «Оборонка» в определенной мере несет на себе бюджетно- и градообразующие функции по крупным муниципальным образованиям области.

Предприятиями ОПК региона осуществляются научно-исследовательские и конструкторские разработки, выпускается широкий спектр вооружений и военной техники: от боеприпасов и стрелкового оружия до ракетно-космической техники и оборудования для атомной энергетики.

Благодаря отраслевой интеграции в рамках госкорпораций («Ростех», «Росатом», Федеральное космическое агентство, Концерн ПВО «Алмаз-Антей» и ряд других) у предприятий имеется возможность участия в корпоративных программах модернизации производства, а также возможность соотнесения перспективных планов развития предприятий с направлениями реализуемой государственной политики в области госзаказа.

Необходимость обеспечения эффективного исполнения государственного оборонного заказа предприятиями ОПК региона и заинтересованность в их сохранении и развитии определяет поддержку предприятий и организаций оборонно-промышленного комплекса как приоритетное направление нашей промышленной политики.

Важной особенностью для Владимирской области является многополярная модель роста региональной экономики: вместо монополярной ори-

ентации на областной центр мы формируем сеть из опорных населённых пунктов, каждый из которых развивается как самостоятельный центр притяжения с учётом своих компетенций и транспортной доступности. Также реализуем кластерный подход.

Наращиваем конкурентные преимущества области, продолжая процесс инновационной трансформации традиционных секторов экономики — производства фармацевтической и кабельной продукции, мембранного и электрооборудования, радиотехнической аппаратуры, сельскохозяйственной, строительно-дорожной и карьерной техники, изделий металлообработки и др. Стимулируем развитие действующих и перезагрузку ранее функционировавших промышленных центров, образование новых.

В регионе созданы и функционируют две особых экономических зоны (далее — ОЭЗ), где для бизнеса предусмотрены налоговые и таможенные преференции, способствующие инвестиционной активности. Первая — ОЭЗ «Доброград-1» в Ковровском муниципальном округе. Здесь зарегистрировано 10 резидентов. Вторая — ОЭЗ «Владимир» на территории Александровского и Киржачского муниципальных округов, где работают 16 резидентов.

В Киржаче при участии торгово-производственного холдинга «Русклимат» создан первый в России промышленный кластер инженерных, климатических систем и электроники. Инвестиционные программы предполагают создание здесь к 2030 году порядка 5 тысяч новых рабочих мест.

Городской округ Покров становится точкой роста благодаря фармацевтическому и химико-биотехнологическому кластеру. Запущено создание индустриального парка «Покров» рядом с трассой М-7, инвестиции в проект составят 500 млн рублей. Парк обеспечит развитие химической отрасли и смежных производств.

С целью развития промышленного потенциала региона в монопрофильном образовании пгт Ставрово (Собинский округ) реализуется проект по строительству второй очереди индустриального парка «Ставровский», который получил поддержку Минпром-

торга России и в период 2026–2036 гг. привлечет финансирование из федерального бюджета.

Наглядным примером хозяйственного подхода к использованию существующей инфраструктуры является опыт создания промышленного технопарка «Столетов» в городе Владимире. Его управляющая компания учреждена Правительством области. Благодаря реализации этого проекта площадка бывшего завода «Точмаш» получила вторую жизнь. Резидентами технопарка уже являются 149 компаний, 70% из которых промышленные производства.

12 марта 2026 года Президент России Владимир Путин подписал указ о передаче акций Гороховецкого судостроительного завода в собственность Владимирской области. 20 марта вышло соответствующее распоряжение председателя правительства. Территория, которая пустовала в последние 20 лет, в ближайшие годы станет промышленным парком. Задача-максимум — возродить судостроение в Гороховце.

В прошлом году завершено создание технопарка радиоэлектронной промышленности в Муроме. В этом году Корпорацией развития Владимирской области планируется завершить строительство промышленного технопарка в сфере высокоточной механики и мехатроники. На реализацию проектов привлечены средства федерального и регионального бюджета в объеме более 2,5 млрд рублей. Якорным резидентом новых производственных площадей станет один из флагманов региональной экономики — «Муроммашзавод».

Чтобы сохранить набранные темпы экономического развития, необходимо обеспечить подготовку квалифицированных специалистов. В этом помогает проект «Профессионалитет». Благодаря ему во Владимирской области уже созданы три образовательно-производственные центра:

- в Муроме и Коврове — по профилю машиностроения и ОПК;
- в Гусь-Хрустальном — в сфере химической, в первую очередь стекольной промышленности.

На рассмотрение в Минпросвещения России Владимирской областью

направлены еще четыре заявки для участия в федеральном проекте «Профессионалитет».

Регион обладает хорошими возможностями для дальнейшего развития научно-технического потенциала. Доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в валовом региональном продукте составляет 22,7% (по ЦФО — 24,0%); уровень инновационной активности организаций — 13,7% (по ЦФО — 13,9%).

Владимирская область входит в Ассоциацию инновационных регионов России. Активно развивается инновационная экономика, тем самым увеличиваются инвестиции в научные исследования (за 2 года рост на 30%) и количество патентов (за 2 года рост на 45%). Акцентируется внимание на следующих отраслях: высокоточная механика, робототехника, информационные технологии, биотехнологии, лазерные и оптоэлектронные технологии, наноиндустрия, климатическое оборудование и инженерные системы.

Регионом поддерживаются фундаментальные научные исследования по приоритетным направлениям развития науки и техники. Результаты исследований — основа для развития технологий, которые необходимы промышленному комплексу.

Для достижения поставленных целей заключено соглашение региона с Российским научным фондом, в рамках которого ежегодно осуществляется предоставление грантов на паритетных условиях финансирования (со стороны РНФ 50% и со стороны области 50%). В текущем году на реализацию научных, научно-технических программ и проектов Российского научного фонда израсходовано 15 млн рублей, поддержано 9 проектов. На 2026–2027 годы предусмотрены субсидии в размере 15,5 млн рублей ежегодно.

Стабильная политическая обстановка, устойчивая социально-экономическая ситуация, значительный промышленный и научно-технический потенциал создают надежную основу для дальнейшего развития Владимирской области.

ЕЩЁ ОДИН РУБЕЖ: ЗАЧЕМ ГЕРМАН ВЛАДИМИРОВ ОТКРЫВАЕТ НОВЫЙ МУЗЕЙ?

Анастасия МУКОСИЙ

Когда речь заходит об оборонном потенциале страны, мы привыкли думать о тоннах стали, новейших беспилотниках, системах радиоэлектронной борьбы и ракетных комплексах. Всё это — основа материального щита. Но есть и другой потенциал, не менее важный, хотя его не измерить в килограммах тротилового эквивалента. Это потенциал памяти, правды и человеческого духа. Именно им измеряет свою работу Герман Владимиров — руководитель центра «Ленинградский доброволец» и создатель экспозиции «Непокорённый Донбасс» в Доме офицеров Западного военного округа. Недавно он объявил об открытии нового музейного пространства. Корреспондент журнала «Оборонно-промышленный потенциал» встретился с Германом, чтобы понять: когда кажется, что уже сделано всё возможное, зачем понадобилось создавать ещё один рубеж?



ЧЕЛОВЕК-МИССИЯ

Герман Владимиров не любит громких слов. Он вообще не любит, когда много говорят. В этом он похож на тех, кого называет настоящими героями, — на бойцов, которые держат линию боевого соприкосновения. Те не кричат о себе. Они делают. И Герман из той же породы.

В Петербурге его знают уже двенадцать лет. Всё началось в 2014-м, когда его брат неожиданно ушёл воевать в народное ополчение Донбасса. Герман не смог остаться в стороне. Тогда, по его собственному выражению, началась «муравьиная работа» — невидимая, тяжёлая, ежедневная. Та, которая редко попадает в эффектные репортажи, но именно она держит тыл.

Сегодня «Ленинградский доброволец» — это несколько сотен человек, живущих от Сахалина до Мурманска, ежемесячные колонны с грузами, десятки тонн продовольствия, медикаментов и снаряжения. И особая зона

ответственности — 114-я отдельная стрелковая мотострелковая бригада, которой командует Герой России генерал-майор Юрий Зазыкин. Там Герман знает по имени и встречают не как гостя, а как своего.

Но есть у него и другой фронт, о котором он говорит с ещё большей серьёзностью. «Гуманитарную помощь я бы поставил на последнее место, — объясняет он во время одной из редких пауз между поездками. — Не потому, что она не важна. Просто информационная работа — это тоже фронт. — Хранить память и доносить правду. Здесь тыл равен передовой». Эти слова не лозунг, а констатация факта, выстраданного за долгие годы.

В Доме офицеров Ленинградского военного округа на Литейном проспекте уже несколько лет работает его экспозиция «Непокорённый Донбасс». Туда приходят школьники, кадеты, курсанты, взрослые. Для детей экскур-

сии адаптированы — менее жёстко, но также честно. Германа не надо просить говорить громче или убедительнее. Он делает это ровно, без надрыва. И ему верят. Потому что за ним — не теория, а двенадцать лет дорог, ежемесячные поездки в Донбасс и лично привезённые экспонаты: часть ракеты HIMARS, нацистская атрибутика с «Азовстали», бутылка шампанского из Артёмовска, подаренная народным мэром Славянска. Каждая вещь — с историей. Каждая — кусочек правды, которую, по его убеждению, утаивали восемь лет.

«События двадцать второго года — не причина, а следствие, — говорит он, и в голосе проскальзывает жёсткая нотка. — Меня тревожит, как сейчас продавливают историю. Говорят, будто всё началось в 2022-м. Но 2014-й и 2022-й связаны. Если забыть причину, никогда не поймёшь последующие события».

Он не агитатор, а свидетель. И в этом его главное отличие от тех, кого он с

неловкостью называет «хайпующими на теме». «Многие привезут помощь на копейку, а в репортаже раздуют до миллионов, — говорит он без тени сомнения. — Это дискредитация всего добровольческого движения. Мы работаем для людей и обязаны уважать их, держать планку на должном уровне».

Принцип «сделано с уважением» у него сквозной: от упаковки гуманитарного груза до постпродакшна видеосюжета. Эта философия родилась из наблюдения за тем, как непрофессионализм убивает доверие к делу. Крикливый ролик, небрежный репортаж, непроверенный факт — всё это работает против правды. А он за правду и за качество. «Наша медийная работа должна быть качественной, — говорит он. — В первую очередь это вопрос уважения».

Отдельная линия — язык. Герман принципиально не использует слово «волонтер». Только «доброволец». «Волонтер» — чужое слово, навязанное, — объясняет он. — Такая же подмена, как «кофе-брейк» вместо нашего «чаепития». Иностранные слова незаметно проникают в язык, чтобы вытеснить исконные, глубокие по смыслу понятия. У нас были, есть и будут именно добровольцы. Мы — добровольцы гуманитарного фронта».

Кто такой патриот? Этот вопрос заставляет его помолчать несколько секунд. «Патриот — это не про медали и не про благодарности, — наконец говорит он. — Патриот — это человек, который видит несправедливость и не стоит в стороне. Он сразу идёт помогать. Количество прожитых лет не важно. Возраст наших добровольцев — от десяти до семидесяти одного года. Нельзя быть патриотом наполовину».

Он приводит пример, который запомнил, потому что тот его искренне возмутил. Ехал по трассе и увидел плакат: «Вперёд за Родину, ребята, мобилизуем за пять миллионов рублей». «Это не патриотизм, — качает он головой. — Патриотизм — это когда на том же плакате написано то же самое, а за ним стоит большая очередь. Без всяких денег».

О героизме он говорит с особым, почти суровым уважением и сразу отделяет его от того, что считает просто долгом. «Герои — это те парни, ко-



торые ценой своей жизни ложатся под танки, погибают на линии боевого соприкосновения. Мы — не герои. Мы — тыл. Мы помогаем им выжить там. Герой — это маленький мальчик, который защитил свою сестру, наши бабушки и дедушки, пережившие блокаду, доброволец, который ушёл на фронт по убеждениям, а потом потерял руку или ногу под обстрелом. Долг — одно. Подвиг — другое. И то и другое — служение людям. Но меру надо знать».

Результат своей работы он измеряет не тоннами груза и не числом посетителей музея, хотя и то, и другое, конечно, считает. «Условно, пришли двадцать человек, — рассуждает он. — Если двое из них перепрошьются, поймут происходящее и как им дальше жить, выработают свое отношение, — это

уже результат. А если пять — это супер-результат».

Он не кричит, не призывает вступать в ряды организации и не раздаёт обещаний. Он просто рассказывает, показывает документ под стеклом, произносит имя погибшего — и это действует. Потом он уходит в очередную поездку. Там, на передовой, его ждут, а здесь, в тылу, его работа — сделать так, чтобы правда не рассыпалась, как тот самый мост договоренностей, о котором он написал в своей будущей книге.

Мы эту главу прочли. И поняли, почему Герман Владимиров — не просто доброволец и общественный деятель, а человек-миссия. И новый музей, который он открывает, — не просто экспозиция, а попытка достучаться до сердца. Но об этом — в следующих частях.

ВОПРОСЫ — НАПРЯМУЮ

После того как мы услышали Германа — его голос, его интонацию, его принципы, — мы задали ему несколько прямых вопросов. О новом музее, о том, что его вызвало, и о том, как это связано с оборонным потенциалом страны.

— Вопрос первый и самый очевидный. У вас уже есть экспозиция «Непокорённый Донбасс» в Доме офицеров. Зачем понадобился ещё один музей и чем он отличается от предыдущего?

— Безусловно, такой музей, как в Доме офицеров Ленинградского военного округа, сделать уже невозможно — слишком много времени прошло, достать необходимые артефакты и материалы уже практически нереально. Но возможно передать суть того, что происходит на Донбассе с 2014 года. Так мы и делаем. Такие музеи нужны везде: в каждом городе, в каждом населённом пункте.

— Что именно вызвало его создание? Это назревшая необходимость, чей-то запрос или какое-то событие, которое случилось лично с вами?

— В каждом городе или населённом пункте есть свои активисты, и Металлострой* в этом плане не исключение. Мой друг и соратник Вадим Шах-Назаров, как и я, помогает Донбассу с 2014 года. К слову, он первый в России сделал большое граффити «Моторолы» ** в Металлострое, а впослед-

ПРИМЕЧАНИЯ:

* Металлострой — посёлок городского типа в юго-восточной части Санкт-Петербурга, административно входит в Колпинский район. Население — около 27 тысяч человек. В прошлом — один из центров металлургической промышленности региона.*

** «Моторола» — позывной Арсена Павлова (1983–2016), командира разведывательно-диверсионного батальона «Спарта» в ДНР. Герой Донецкой Народной Республики. Погиб в результате теракта в Донецке. Один из самых известных полевых командиров Русской Весны.



ствии и другие граффити, связанные с героями нашего Отечества.

— Кому адресован новый музей в первую очередь? Школьникам, ветеранам, сомневающимся или кому-то ещё?

— Спектр аудитории, для которой предназначен музей, очень широк, и выделить какую-то одну группу вряд ли удастся. Это правдивый рассказ об истории противостояния. Его должны знать все.

— Вы сами часто говорите о лицемерии и о тех, кто использует тему для самопиара и дешёвой популярности. Не боитесь, что новый музей может стать такой же модной площадкой, где люди будут не искать правду, а просто отмечаться?

— Вне всяких сомнений, такие люди будут. Эти пиарщики — очень резвые и пробивные. Но мы будем стараться изо всех сил, чтобы минимизировать их появление, а тем более — пиар на крови погибших.

— Наш журнал называется «Оборонно-промышленный потенциал». Как вы ответите инженеру, который делает «Орешник»: зачем ему идти в ваш музей? Какая в этом польза для него и для дела?

— И самому инженеру будет интересно посетить такое место, так он ещё и свою семью сможет привести с собой. Мы, взрослые, в принципе всё понимаем. А вот вложить в голову подрастающему поколению эту историю — не менее важно.

— И последний вопрос. Если совсем коротко — почему именно сейчас, а не раньше и не позже?

— Так карта легла. Выделили помещение — и пошло-поехало. Не всё получается сразу, но задумка была давно, и мы её реализовали.

ИТОГ. ИСТОРИЯ, КОТОРАЯ ВСЁ ОБЪЯСНЯЕТ, ИЛИ ТОТ САМЫЙ МОСТ

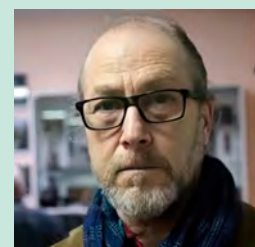
ПЕРВЫЙ СЕРЬЁЗНЫЙ ВЫЕЗД

Мичуринск — маленький город Тамбовской области, родина Мичурина. Тихий, зелёный, провинциальный. 2018 год. До начала специальной военной операции оставалось ещё четыре года.

Музей пригласили с выездной выставкой в канун майских праздников. Это был первый серьёзный выезд так далеко. И хорошая поездка: нам оплатили всё — и дорогу, и логистику, и питание, и жильё. Собралась команда из пяти человек. Михаил Викторович Чуманков, моя сестра Татьяна Ефремова, ещё двое работников музея и Серёжа Таран — донецкий автор и исполнитель, наш человек, «в доску» свой (царствия Небесного, умер в двадцатом, похоронен на Донцеком кладбище).



МИХАИЛ ВИКТОРОВИЧ ЧУМАНКОВ



Режиссёр. Человек очень тонкой душевной организации. В 2022 году мы вместе в Мариуполе помогали раненым — тем, кого отстреливал «Азов»¹, кто бежал из города. Надо было видеть его глаза, когда он окунулся во всё это. Блокадные корни дали себя знать. Да и его отец пропал без вести на войне. Такие люди молча несут свой крест.

Накануне в Петербург пришёл большой длинный микроавтобус «Мерседес». Мы погрузили экспонаты и выдвинулись.

Нас встречали мэр города Мичуринска и иерей отец Дмитрий Быков, настоятель местного храма, кавалер двух орденов Мужества.

В центре Мичуринска уже стоял большой шатёр. Там мы и разместили выставку.

Люди шли с утра до вечера. Шатёр не пустовал ни минуты.

В один из дней мы уехали обедать. В шатре остались двое — Татьяна и Михаил Викторович. Когда мы верну-

ИЕРЕЙ ДМИТРИЙ БЫКОВ

Родом из Харькова. На фронте его позывной «Крёстный». Многим бойцам, которые до службы были далеки от веры, он помог обрести Бога — и действительно стал для них крёстным отцом. Первый орден Мужества получил на Северном Кавказе. Второй — за исполнение пастырского долга в зоне СВО. А его сын Никита, глядя на отца, сам ушёл на фронт добровольцем.

Сейчас иерей окормляет 7-ю бригаду под Дебальцево. Что такое духовное окормление? Это особая форма служения, заключающаяся в смиренном учительском действии



пастыря и в содействующем ему действию благодати Божией. «Душепопечение — забота о сердце человека».

лись, они рассказали удивительную историю.

На стеллажах под стеклом лежали трофейные документы. А среди них — военный билет (по-украински «вийсковый квиток») парня, который был водителем замкомбата «Айдара»². Он погиб в Дебальцево.



Звали его Александр Иванов, из Днепропетровска.

Подошёл мужчина, долго ходил между стеллажей, потом остановился у того самого стекла. Вгляделся.

— Это мой племянник, — сказал он. — Он пропал без вести.

И попросил отдать документ матери — у неё ведь ничего не осталось после того, как пропал сын.

Мои коллеги ответили вежливо, но твёрдо:

— Мы не имеем права распоряжаться такими вещами на месте. Вот приедет руководитель — поговорите с ним.

Контактами обменялись. Записали телефон того мужчины — дяди погибшего — и дали мой номер.

Мужчина ушёл.

СЛУЧАЙНОСТЕЙ НЕ БЫВАЕТ

И даже спустя много лет я часто думаю: какова вероятность такого события?

Мичуринск — это даже не областной центр. Маленький-маленький городок, где через три дня работы выставки нам начинало казаться, что мы уже видели всех, кто там живёт. Потому что народ шёл с утра до вечера. И вдруг — в таком городе, в первый серьёзный выезд, куда мы приехали с экспонатами из самого Донбасса, — находится родственник именно того парня, чей военный билет лежит у нас под стеклом.

Не знаю, как вы, а я в случайности не верю.

Была бы это Москва или Петербург — ладно. Там каждый день тысячи людей, пересечения, совпадения. Но Мичуринск? Город, где даже мы, приезжие, на третий день знали в лицо большинство посетителей.

Есть что-то такое, чему мы не всегда находим объяснение. Высший разум, Божий промысел — называйте, как хотите. Он ведёт нас и направляет, сводит тех, кто должен встретиться, подаёт знаки тем, кто готов их увидеть.

И когда первый серьёзный выезд оборачивается такой встречей — разве это может быть случайностью?

Это значит, что мы делаем правильную работу. Что наша миссия — верная. Что музей, созданный в Санкт-Петербурге, нужен не только там — он нужен и в тихом провинциальном Мичуринске, и в любом другом городе, где о войне знают только по телевизору. Потому что правда о Донбассе, где война дышит в спину каждый день, должна доходить и туда. Через документ под стеклом, через дядю погибшего, через просьбу, от которой нельзя отмахнуться.

Вселенная откликается. Она проверяет нас — готовы ли мы услышать, готовы ли протянуть руку, даже если человек, с другой стороны. И если мы слышим — значит, всё делаем правильно.

Иначе как объяснить, что из сотен экспонатов этот мужчина подошёл именно к тому стеллажу? Именно к тому документу? Именно в тот час, когда нас не было, а остались только Татьяна и Михаил Викторович, которые не испугались, не прогнали, а выслушали и взяли контакт?

Случайностей не бывает.

Всё закономерно. И каждый такой знак — как подтверждение: продолжай, твой путь верный.

ЧЕЛОВЕК С ТОЙ СТОРОНЫ

А через пару недель мне в «Вайбере» написал Ярослав Жилкин. Он основатель «Чёрного тюльпана» и руководитель афганского движения на Украине. Сейчас он глава правления ВОО «Народная память». А тогда находился в Германии.

Дело, которым он занимается, — благородное. Он ищет останки советских воинов, устанавливает личности, перезахоранивает. Возвращает имена на безымянные могилы. Это тяжёлая, кропотливая работа, часто неблагодарная, но без неё память рассыпается в прах. Мы это хорошо понимаем — у нашего музея та же суть.

Ярослав сразу сказал:

— Давай о политике ничего не будем говорить. Мы просто поругаемся.

Я согласился.

Он рассказал о своём знакомом — человеке, который близок к семье Иванова и работает в местной днепропетровской газете. Этого человека зовут Андрей Николайчук, и Ярослав предложил с ним поговорить.

Мы с Андреем общались долго, конструктивно, но далеко не всегда с пониманием. Переговоры заняли почти год. И всё ради того, чтобы передать документ через тот самый мост в станице Луганской.

Время было непростое. СВО ещё не началась, но напряжение уже чувствовалось. Андрей рисковал: он оказался полковником ВСУ в отставке, но это не давало ему защиты. В Днепропетровске тогда было много «индейцев» — так он называл «Правый сектор»³. С большими полномочиями. С агрессией, на которую все закрывали глаза. Они бы не посмотрели, что он бывший военный. Я тоже был на грани — у меня появил-



ся контакт с той стороной, и я сам сообщил о нём в спецслужбы. Но несмотря на обстоятельства Андрей продолжал говорить со мной.

ОБСЕ СКАЗАЛА «НЕТ»

Мы общались долго, и в какой-то момент поняли: у нас обоих накопилось прилично документов с той и другой стороны. Не один, не два — десятки. И каждый — чья-то судьба.

Андрей однажды сказал:

— У меня много военных билетов. В том числе есть один — вашего бойца из «Пятнашки». Надо менять.

(«Пятнашка» — интернациональная бригада, созданная Ахрой Авидзбой (позывной «Абхаз»). Воевала под Донецком с 2014 года.)

Я ответил: «У меня тоже есть что передать».

И тогда он предложил:

— Давай встретимся в станице Луганской на мосту. Я дойду до середины, и ты дойдёшь до середины. И мы поменяемся. Это будет первый шаг.

В станице Луганской этот мост долгое время служил границей между ВСУ и ЛНР. Позже его отремонтировали. Но вот моста между сторонами построить не удалось.

Российская сторона была не против передать документы, но из миссии ОБСЕ передали отказ, потому что Россия не является стороной конфликта, а документы находились в Санкт-Петербурге. Так отреагировали наши европейские партнёры, даже такую малость не разрешили. А потом, когда речь заходила о выполнении Минских соглашений, те же самые люди нам говорили, что Россия не выполняет свои обязательства, хотя по их же мнению она не была стороной конфликта.



Когда началась специальная военная операция, общение возобновилось. Андрей вышел сам. Сказал коротко, но ёмко: давай на уровне командиров обмениваться трёхсотыми и двухсотыми, не выходя вверх. Идея была отличная. Но когда я переговорил с нашими, мне ответили прямо: «Этим занимается Администрация Президента. Ты не можешь принимать решения по такой теме». И снова все заглохло.

Позже я узнал, что Андрей погиб. Это случилось в Харьковской области, там шла мобилизация. Он воевал в батальоне «Холодный Яр».

Погиб тот, который хотел дойти до середины того самого моста.

ПРОТЯНУТЬ РУКУ

Мы с Андреем были по разные стороны, идеологические противники. Он — полковник ВСУ в отставке, я — доброволец из Санкт-Петербурга, который помогает Донбассу с 2014 года, и основатель музея, хранящего правду о Русской Весне. Но война — это одно, а человеческое горе — другое.

Люди ссорятся и мирятся, так было всегда. Но есть вещи, которые выше политики, выше флагов, выше приказов.

Я человек верующий, и в Бога верю не на словах, а по велению души. Именно поэтому в нашем музее всегда есть иконы — мы берём их с собой в экспедиции, и в Мичуринском шатре они тоже стояли. Не случайно и постоянное сотрудничество с духовенством. Вера для меня — не обряд, а основа. И именно православие несёт те ценности, которых мы стараемся держаться.

Христианство учит возлюбить ближнего как самого себя. А ближний —

это не только тот, кто с тобой заодно. Ближним становится любой человек, который нуждается в твоей помощи, даже если он с другой стороны, твой противник. Слово «враг» — это политическая категория, она для войны, а не для души. Человек же — это душа, ради которой Христос пришёл и умер. А с той стороны — такие же люди: матери, отцы, дети.

Обмениваться телами погибших, отдать матери сына — даже если он воевал за другую сторону, помочь семье похоронить по-человечески, с молитвой и памятью, передать документ, который для матери стал последней ниточкой, — всё это не идеология. Это богоугодное дело, та самая милостыня, которая выше жертвы.

Я помню, как в Мичуринске, когда дядя погибшего стоял у стеллажа, мои коллеги не прогнали его — они выслушали, взяли контакт, дали шанс. Пусть маленький, пусть почти невозможный, но шанс. И это тоже христианский поступок. В том шатре, в маленьком провинциальном городе, вдруг встретились две правды, и нельзя было просто сказать «уходи» — надо было услышать.

Андрей, наверное, о чём-то таком же думал, когда предлагал встретиться на мосту: не просто обменяться документами, а сделать первый шаг, показать, что даже через войну можно протянуть руку. Не получилось, не позволили. Но попытка была — и она дорогого стоит.

Когда у человека горе, неважно, какой позиции он придерживается. Горе не делится на «своё» и «чужое» — оно просто есть. И если ты можешь помочь — вернуть документ, передать останки, или просто сказать «мы помним», — ты должен это сделать. Так велят вера и совесть. Иначе — зачем всё это?

Вот почему я этим занимаюсь — не ради политики и не ради лайков, а потому что иначе нельзя. Память — это не только про «наших», память — это про правду. А правда у Бога одна на всех.

Военный билет Александра Иванова до сих пор лежит в нашем музее под стеклом. Мать его так и не получила. Но два человека с разных сторон пытались договориться почти год.

Знаете, в те месяцы переписки с Андреем я поймал себя на мысли: ведь это оно и есть — настоящая народная дипломатия. Не та, о которой говорят с высоких трибун, а та, что рождается сама собой, снизу, от людей, которым надоела война.

И когда двое с разных сторон просто садятся и начинают говорить — без камер, без лозунгов, без приказов сверху — это вселяет веру. У меня тогда появилась надежда, что всё может закончиться хорошо, и худой мир действительно лучше доброй ссоры. А у нас с Андреем ссоры даже не было — только разговор — конструктивный, уважительный, мужской.

И это, наверное, самое яркое проявление того, что мы — единый народ. Нет, не «братский» — это звучит слишком громко и часто фальшиво. Мы — один народ, у которого внутри большой семьи случаются конфликты. Страшные, кровавые, непростительные на первый взгляд.

Любая война когда-нибудь заканчивается миром. Не из-за того, что кто-то победил, а потому что иссякают ресурсы, люди устают воевать, потеря близких меняет взгляды и настроение общества. Жизнь же просто продолжается. Весной цветут деревья. Осенью падают листья. Цикл не прерывался ни разу.

Два человека с разных сторон решили дойти до середины моста. И это уже победа — над страхом, над войной, над протоколами. А если бы в большой политике таких поступков было больше, мир наступил бы давно. Потому что за любым миром стоит простое человеческое решение — протянуть руку.

¹ «Азов», ² «Айдар», ³ «Правый сектор» — организации, деятельность которых запрещена на территории Российской Федерации.

ВМЕСТО ПОСЛЕСЛОВИЯ



После этой истории любые слова кажутся лишними, поэтому мы не будем ничего добавлять. Скажем только одно. Когда человек, который мог просто возить гуманитарку, создаёт музей, потом ещё один, пишет книгу, ездит в Донбасс каждый месяц, знает по имени бойцов 114-й бригады и при этом находит в себе силы разговаривать с противником, чтобы вернуть матери военный билет погибшего сына, — это не «общественная деятельность», а ещё один шаг к тому самому мосту. А мост, как известно, строят с двух сторон. Наша задача — сделать так, чтобы наша сторона была готова.

ЖУРНАЛ «ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ» ЗАПУСКАЕТ СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ — «РУКОВОДСТВО ДЛЯ СОМНЕВАЮЩИХСЯ»

Это серия эксклюзивных очерков, которые со временем сложатся в полноценную книгу.

Их автор — Герман Владимиров, волонтер с 2014 года, человек, который лично знал тех, о ком пишет. В формате живых воспоминаний он расскажет о знаковых фигурах Русской Весны на Донбассе: политиках, командирах, общественниках — тех, чья воля и поступки творили новейшую историю. Первый очерк, над которым идёт работа, посвящён Павлу Дрёмову.

Все материалы будут публиковаться параллельно на нашем сайте и на сайте волонтерского движения «Ленинградский доброволец».

Следите за обновлениями в наших соцсетях и на сайте. Чтобы перейти прямо на страницу, где будут собраны все очерки проекта, отсканируйте QR-код.



ГЕРОИ СВО

ПОЗЫВНОЙ «МИГ»: МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ

Анастасия МУКОСИЙ

Его позывной — «Миг». Коротко, как взмах крыла, и точно, как выстрел. Для боевых товарищей он навсегда останется тем парнем, который под Мариуполем не спал по двое суток и делился последним пайком с бездомными собаками. Но сегодня Михаил (а именно так зовут героя) ведёт новое наступление — на экономическом и научном фронтах. Его цель — превратить разрушенный Донецк в новый Сингапур. И, судя по его «чертежам», это та мечта, которая постепенно становится реальностью.

АТО: КОГДА КОНЧАЕТСЯ ДЕТСТВО

Михаил родился в Донецке в очень интеллигентной семье. Родители — врач и инженер, дедушка и бабушка — научные работники. С детства мальчика все стороны развивали: помимо школьной программы — изучение двух иностранных языков, занятия в театральной студии, плавание и каратэ. Успехи в боевом искусстве оказались серьёзными, в своей возрастной категории он даже стал чемпионом на Украине и мечтал о тренерской работе.

Однако всё изменилось в 2014 году. Майдан, «Русская весна», события в Одессе и Славянске — всё вокруг уже «дышало войной», но никто до конца не верил, что Донецк — город миллиона роз

— будут бомбить, пока сами не увидели в небе бомбардировщик и не услышали звуки взрывов. Юный Миша видел, как сгорел дворец молодёжи «Юность», где он занимался плаванием, как был разрушен самый современный на Украине (на тот момент) донецкий аэропорт, построенный к Евро-2012, как закрылась «Донбасс Арена», где он смотрел матчи и игры европейского чемпионата и ФК «Шахтёр», как опустели улицы родного города. Тогда детство кончилось, и пришлось резко взрослеть.

Летом 2014 года вместо привычной поездки в крымский Дом творчества учёных «Кацивели» и на реку Оскол Миша с мамой скитались по разным городам региона. Отец Михаила стал частью ополчения Донбасса и отправил



На презентации книги «Донецкий государственный университет на передовой и в тылу: 2014–2025» на факультете журналистики МГУ им. М.В. Ломоносова. Москва, 2026 год.

семью «пересидеть в безопасности несколько недель», будучи твёрдо уверенным, что конфликт на востоке Украины разрешится, а не перерастёт в АТО, а потом и в СВО. Ситуация в регионе продолжала накаляться. Но, как поётся в песне Глеба Корнилова «Донецкий аэропорт»: «И пусть порвало синеву военной бури. Донбасс билеты на Москву сдавать не будет...»

Ещё 12-летним подростком Михаил понимал абсурдность всего происходящего. Почему разговаривать на русском языке нельзя и за это могут побить? Почему День Победы вдруг стал «плохим»? Ведь в городе ежегодно был праздник: на площадях, у памятника «Освободителям Донбасса» и «Вечного огня» всегда мирно соседствовали флаги Победы, СССР, а также Украины (флаги России тогда не приветствовались властями «независимой» республики). Были автопробеги, парады, возложение цветов. Никто не срывал георгиевские ленточки и демонстративно «не понимал» русскую речь. Так почему то, что ещё вчера было нормальным, вдруг стало преступлением и поводом для бомбёжек? Детский ум не находил ответа.

Под звуки разрывов снарядов и осыпающихся веток, срезаемых осколками, Михаил с друзьями придумали свою детскую организацию — по аналогии с образованием ДНР — «Мужественные защитники родины» (М.З.Р.), расписали мелками все стены в округе. Её членами стали почти все дети из соседних дворов. В ходе «войнушек» с криками «За



С папой и дедушкой на мероприятиях в честь Дня Победы. Донецк, 2010 год.

Россию! За Донбасс!» они брали и Киев, и Берлин, и Вашингтон. Распевали песенки собственного сочинения. Со временем у Михаила появилась мечта — работать рядом с Виталием Ивановичем Чуркиным, постоянным представителем России при ООН, чтобы помогать ему аргументами защищать нашу страну словом.

Человек ко всему привыкает. Звуки войны и комендантский час стали рутиной, а перебои с подачей воды, тепла или электричества — обычным явлением. В 2019 году Михаил окончил школу. Он ещё не знал, кем хочет стать, но твёрдо решил: будет полезным стране и вернёт городу быллой блеск. Согласно исследованиям, в 2013 году Донецк оказался самым экономически развитым (богатым и благоприятным для ведения предпринимательской деятельности) городом на Украине, обогнав даже Киев и Харьков. Наверное, в том числе поэтому иностранцы всегда восхищались клумбами роз, чистыми улицами, культурой жителей и архитектурой города, фоном которой служили «донецкие горы» — терриконы. Михаил решил, что многопрофильный специалист принесёт гораздо больше пользы, поэтому поступил сразу на два факультета Донецкого государственного университета: заочно — на юридический факультет и очно — на экономический, где форма обучения — дневная.

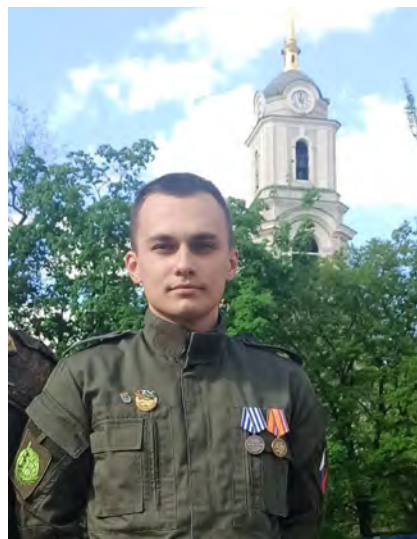
СВО: КОГДА СТАНОВИШЬСЯ МУЖЧИНОЙ

Два прадеда Михаила — участники Великой Отечественной войны. Григорий Андреевич Козин награждён медалью «За оборону Киева» и «За Победу над Германией в Великой Отечественной войне 1941–1945». Другой прадед, Кожевин Иннокентий Никандрович, был на фронте, но позже отозван как специалист на Дальний Восток в распоряжение Главного управления золотоплатиновой промышленности СССР и награждён высшими советскими орденами как труженик тыла.

В феврале 2022 года случилось то, чего одновременно ждали (Минские договорённости не соблюдались) и не могли поверить, — началась СВО. В республике объявили мобилизацию, и Михаил пошёл добровольцем. В семье профессиональных кадровых военных

никогда не было, но патриотическое воспитание и чувство долга взяли верх. Был определён в батальон «Патриот», являвшийся составной частью ОБТФ «Каскад» Внутренних войск МВД ДНР, и уже 1 марта оказался под Мариуполем. С позывным определился быстро: «Миг» — коротко и легко для передачи по радиосвязи, к тому же такое название носят наши истребители.

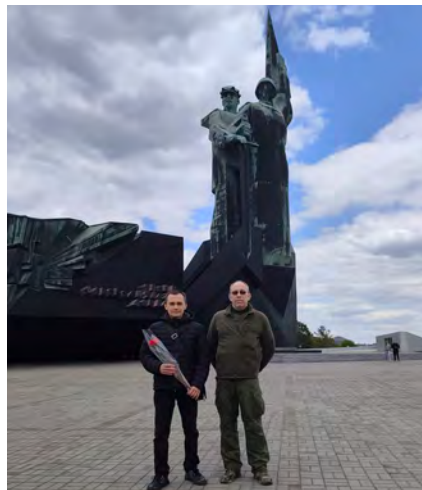
Должность Михаила — наводчик БТР, но по факту все были штурмовиками. У врага на подготовку было восемь лет. Наши бойцы сталкивались не только с обученными наёмниками НАТО, нацистами из карательных украинских батальонов и профессиональными военны-



У колокольни Спасо-Преображенского собора. Донецк, 2023 год. На войне, говорят, атеистов не бывает...

ми, но и с тщательно подготовленными укреплениями и инфраструктурой. Каждый метр, каждое здание приходилось «выгрызать у врага». Особенно страшно вспоминать, что творилось при освобождении Мариуполя.

«Миг» признаётся, что больше всего на фронте его удивили резервы собственного организма. В стрессовых ситуациях, когда дело касалось жизни других людей и собственного выживания, можно по двое суток не спать и не сойти с ума, можно терпеть лютые морозы и промозглые приморские ветра без возможности разжечь костёр, чтобы не выдать свою позицию противнику, можно терпеть голод и усталость. Сложнее всего оказалось справляться с тоской по дому и невозможностью



2 мая 2026 года. Возложение цветов в память о трагедии в Доме Профсоюзов в Одессе. Донецк.

сказать родным простое: «Я жив, всё в порядке».

Самый важный урок жизни Миг получил от старших боевых товарищей. От «Пазика», который своим примером показал, что можно выжить в любых условиях, не теряя человеческого достоинства. От «Тугарина», который принял решение прорываться из здания, где они вдвоём были зажаты вражеским пулемётчиком и снайпером. Под непрерывным свистом пуль, над головами и под ногами, они невредимыми вышли к своим. Вывод: главное — не терять бодрость духа, рисковать и использовать каждый шанс, который тебе даёт жизнь.

Для Михаила самой большой поддержкой стали его родные. Когда появилась мобильная связь, всегда «прилетали» СМС, пробивались звонки. Каким-то чудом родители передавали посылки с «вкусеньким» из дома: каждая конфета давала энергию и толику домашнего тепла. Своими скромными пайками «Миг» и его товарищи делились с местными жителями и брошенными животными: кошками, собаками, даже курами. Некоторые оставались при подразделении, а кто-то уходил в свой двор охранять и ждать хозяев, которые, возможно, уже никогда не вернуться. Русский солдат не обидит ни ребёнка, ни братьев наших меньших.

НОВОЕ БОЕВОЕ ЗАДАНИЕ

Боевой путь Михаила оказался относительно недолгим. Он попал в госпиталь с контузией, двусторонней пнев-



На американской самоходке 60-х годов XX века в Парке «Патриот». Кубинка, Московская область, 2024 год.

монией и частичным обморожением. После лечения его отправили на врачебную комиссию, затем на реабилитацию, а после комиссовали. Его ратный труд отмечен двумя боевыми наградами ДНР: медалями «За освобождение Мариуполя» и «За вклад в борьбу с украинским нацизмом». Но самой большой своей наградой он считает боевое братство — встречу с людьми, на которых можно всегда положиться.

«Мигу» было невыносимо осознавать, что он в безопасности, а его товарищи всё ещё в окопах. Он рвался обратно, но помнил слова заместителя командира своего батальона: «Киев и без тебя освободят, а ты давай, строй из Донецка второй Сингапур». Ещё до госпиталя Михаил рассказывал сослуживцам, что учился на двух факультетах, принимал активное участие в научных конкурсах и конференциях, хотел воплотить в жизнь свой проект «Свободная экономическая зона: Донецк — второй Сингапур».

После демобилизации с большим удовольствием, но не без бюрократических проволочек «Миг» вернулся к учёбе. Начал «воевать» с академическими задолженностями, которых за время службы накопилось немало. С конца 2022 года принимал активное участие в большом количестве всероссийских студенческих конкурсов, конференций, олимпиад и даже универсиаде МГУ, возглавлял студенческое научное общество экономического факультета ДонГУ.

Одним из своих главных достижений Михаил считает реализацию проекта «Скорая помощь онлайн», презентованного в 2023 году на VIII Междуна-

родной научно-практической конференции в МГУ им. М. В. Ломоносова. Идею опробовали в Мариуполе. Проект направлен на помощь людям с ограниченными возможностями и оказание пациентам на дому квалифицированной дистанционной медицинской консультации. В том же году он стал членом Совета по развитию инициатив в сфере науки и инноваций при Комитете по науке и технологиям ДНР. Многократно проходил стажировку в Москве в министерствах транспорта, энергетики, промышленности и торговли. Становился победителем и призёром различных всероссийских конкурсов и научных конференций. Сейчас он уже аспирант в родном вузе.

На сегодняшний день «Миг» является помощником депутата Народного Совета ДНР Ю.В. Сивоконенко (комитет по поддержке участников СВО), а также членом ряда общественных организаций, занимающихся помощью бойцам СВО и жителям Донбасса.

ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

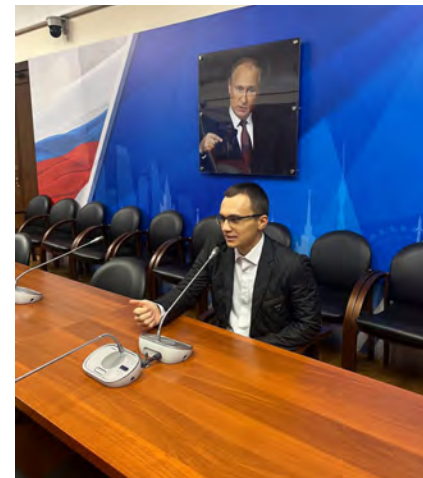
Наш краткий разговор с Михаилом начался со спорта, не зря он столько времени ему отдал:

— Я хочу найти механизмы и по-настоящему начать защищать наших людей на международном уровне, в том числе отечественных спортсменов, которые на протяжении долгих лет подвергались сильнейшему давлению со стороны международных структур, их часто заставляли в угоду карьере фактически предать свою страну. Если не грянет новая глобальная война, то что-то менять в текущем международном праве точно придётся.

О планах говорит сдержанно:

— На данный момент я не решил наверняка, в какой конкретно сфере после окончания аспирантуры и защиты кандидатской диссертации мне предназначено продолжить профессиональную деятельность, но после участия в СВО я хочу принести пользу стране и сделать мир действительно лучше. Приложу все усилия, чтобы моя страна стала сильнее. И чтобы мои дети не задавали тех вопросов, которые в 2014-м задавал я.

Если Россия станет процветающей, сильной и развитой, то это само по себе окажет своё влияние на мир вокруг и



В Государственной Думе РФ. Москва, 2025 год.

явится важным фактором международной стабильности и развития человечества. Если мы постоянно и без устали будем учиться, трудиться, расти, то точно к звёздам далёким проложим пути!

Он часто вспоминает своих прадедов — и того, кто защищал Киев в 1941-м, и того, кто ковал победу на золотых приисках Дальнего Востока. Кровь инженеров и защитников, наука и фронт переплелись в нём в единый узел. И он верит в свой город.

— Донецк был самым экономически развитым городом Украины. Богаче Киева и Харькова. Это значит, что потенциал есть. Сейчас, общаясь с представителями предприятий ОПК, я понимаю, что для возрождения города нужна не просто стройка, а промышленная реновация. Новые логистические цепочки. Свободная экономическая зона, — уточняет Михаил, — об этом я говорил уже после поступления в университет, до начала СВО. Всё это — «чертежи». Их нужно только реализовать.

Когда я спрашиваю, не боится ли он, что это займёт десятилетия, «Миг» смеётся:

— Сингапур тоже не сразу строился. Но у меня есть главное, чему меня научила война: если ты правильно рассчитал траекторию, даже один наводчик может изменить ход боя. А уж если у тебя есть боевые товарищи, которые теперь трудятся на гражданке... Мы справимся. Если выстояли и победили в Мариуполе — Донецк поднимем точно.

Пусть этот путь непростой, но будущее за нами, а значит, у нас есть шанс сделать его счастливым.

HELIRUSSIA 2026:

БОЛЕЕ 8500 ПОСЕТИТЕЛЕЙ, 20 ДЕЛОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ И НОВЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВЕРТОЛЕТНОЙ ОТРАСЛИ

4 и 5 июня в МВЦ «Крокус Экспо» прошла XIX Международная выставка вертолетной индустрии и беспилотных авиационных систем HeliRussia 2026. За два дня работы выставку посетили более 8 500 профессионалов отрасли, включая официальных представителей государства, руководителей предприятий, разработчиков и эксплуатантов, а также иностранные делегации из более чем 25 стран.

В 2026 году HeliRussia трансформировалась из классической экспозиционной витрины в комплексную отраслевую платформу для обсуждения стратегических задач развития вертолетной индустрии и выработку решений по вопросам регулирования и применения беспилотной авиации в различных областях: от здравоохранения до мониторинга и логистики. Организатором выступила Ассоциация Вертолетной Индустрии, устроителем — «Русский Дом Авиации».

В экспозиции были представлены 64 компании из России и Китая: пилотируемые и беспилотные летательные аппараты, комплектующие, системы управления, оборудование для технического обслуживания и цифровые решения. Основной фокус был сделан на импортозамещение и отечественные разработки.

Среди наиболее заметных премьер HeliRussia 2026 — новый беспилотный вертолет В-200 компании «Аэромас», предназначенный для доставки грузов в труднодоступные районы Севера и решения задач «последней мили», а также легкий многоцелевой вертолет АП-55 разработки компании «Авиа-Проект», выпускаемый флагманом промышленности Дагестана АО «Концерн КЭМЗ». Большой интерес посетителей вызвали современные беспилотные комплексы ульяновских разработчиков СКБ «Пиранья», агродроны «ЗБМ-Аэро», дальнолёты гражданского назначения ижевской компании ZALA, а также решения в области авиационной электроники, аддитивных технологий и авиационного программного обеспечения с применением искусственного интеллекта.



«Сегодняшняя экспозиция наглядно демонстрирует высокий потенциал отечественной авиационной промышленности. Здесь представлены современные образы вертолетной техники, агрегатов и компонентов, перспективные разработки в области беспилотных воздушных судов, цифровые технологии и решения, формирующие будущее авиационных отраслей. Особое значение имеет взятый государством курс на укрепление технологического суверенитета Российской Федерации. Перед отечественным авиастроением стоят масштабные задачи по развитию и внедрению инноваций, расширению серийного производства и повышению конкурентоспособности на мировом рынке», — отметил Денис Мантуров, Первый замести-

тель Председателя Правительства РФ, в своем приветствии в адрес участников HeliRussia 2026.

БЕСПИЛОТНИКИ ВЫХОДЯТ НА ПЕРВЫЙ ПЛАН

Качественный шаг вперед в 2026 году сделала деловая программа HeliRussia. Более 20 мероприятий различных форматов были объединены в единую повестку, посвященную вопросам формирования новой модели низковысотной экономики с интеграцией беспилотных систем, развития региональных перевозок, безопасности полетов, кадрового обеспечения и цифровой трансформации отрасли.

Деловая программа была выстроена как комплексная профессиональная платформа с шестью параллельными

тематическими треками. Центральное место заняли пять комплексных форумов, в рамках которых прошли тематические сессии, дискуссии, круглые столы, включая Заседание летно-методического совета Росавиации, сессию-интервью «Время героев России» и ярмарку вакансий, также три стратегических сессии по аэрологистике, поддержанию летной годности и внешнеэкономической деятельности. Все мероприятия были организованы под кураторством профильных комитетов Ассоциации вертолетной индустрии.

Пленарное заседание «Вертолетная индустрия и перспективы развития беспилотных авиационных систем: глобальные вызовы и российские решения», организованное при участии Общественного совета Росавиации, открывало деловую программу, задавая тон всей последующей дискуссии.

«Вертолеты — это не бизнес-джеты, это про жизнь: про Арктику, про регионы, где нет дорог, и про беспилотники, которые уже активно входят в гражданскую авиацию. Именно тяжелые беспилотные аппараты вертикального взлета у нас в перспективе создания, проектирования и сертификации. Мы задумывали эту выставку не как витрину для демонстрации винтов, а как место, где профессиональное сообщество вместе с регуляторами прекращает жаловаться и начинает решать», — отметил в своем выступлении Вячеслав Карцев, Председатель Ассоциации Вертолетной Индустрии.

В рамках Пленарного заседания обсуждались многие болевые точки, влияющие на дальнейшее успешное развитие всей отрасли, а также вопросы формирования рынка услуг беспилотной авиации. При этом участники индустрии все чаще говорят не о перспективах беспилотных технологий как таковых, а именно о практических сценариях коммерческого применения БАС. Речь идет о доставке грузов в труднодоступные районы, обслуживании промышленной инфраструктуры, мониторинге трубопроводов и ЛЭП, лесном и сельском хозяйстве, поисково-спасательных работах, санитарной авиации.

«С использованием беспилотников мы можем значительно повысить эффективность перевозок грузов, пассажиров, оказания медицинских услуг, доставки товаров первой необходимости, мониторинга окружающей среды и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций», — отметил научный руководитель НИЦ «Институт имени Н.Е. Жуковского», академик РАН Борис Алешин.

По итогам обсуждений в рамках различных мероприятий деловой программы HeliRussia 2026, а также на основе экспозиции выставки можно сделать вывод о том, что российский рынок беспилотных авиационных систем переходит из стадии отдельных проектов к формированию полноценной индустрии. HeliRussia показала, что российские производители все чаще предлагают не отдельные летательные аппараты, а комплексные решения, включающие программное обеспечение, средства связи, сервисную инфраструктуру и собственные производственные цепочки.

«Российский авиационный рынок сегодня находится в точке формирования новых производственных цепочек и технологических стандартов. HeliRussia стала площадкой, где отрасль показывает не только готовые изделия, но и способность создавать полный цикл — от разработки и испытаний до цифрового сопровождения и эксплуатации», — отметил генеральный директор «Русского Дома Авиации» Дмитрий Ермилов.

Наряду с беспилотными системами большое внимание участников привлекли вопросы применения вертолетного транспорта в развитии региональных авиаперевозок для решения приоритетной государственной задачи связанности территорий и повышения доступности авиатранспорта для населения.

Председатель Комитета Госдумы по развитию Дальнего Востока и Арктики Николай Харитонов в приветствии участникам HeliRussia отметил, что результаты выставки вносят весомый вклад в развитие Дальнего Востока и Арктической зоны — стратегических территорий России, которые являются безусловным национальным приоритетом государственной политики в сфере пространственного развития.

По итогам мероприятий деловой программы HeliRussia 2026 были сформированы пакеты предложений по совершенствованию механизмов субсидирования и нормативного регулирования в различных сегментах применения вертолетов и БАС для дальнейшей проработки в рамках деятельности Ассоциации вертолетной индустрии и последующей передачи в профильные министерства.

«Наша цель была не просто собрать отдельные тематические мероприятия, а выстроить единую деловую повестку, которая объединит участников рынка, государственные структуры, производителей, эксплуатантов, разработчиков, научно-экспертное сообщество и обра-

HELIRUSSIA 2026 В ЦИФРАХ

- более **8 500** посетителей за два дня работы выставки;
- более **60** компаний-экспонентов;
- свыше **95%** экспозиции составили отечественные разработки;
- более **25** иностранных делегаций приняли участие в работе выставки;
- более **20** мероприятий деловой программы;
- десятки новых образцов техники, включая беспилотные авиационные системы, комплектующие и цифровые решения.

зовательные организации», — подчеркнула директор деловой программы HeliRussia 2026 Екатерина Шувалова.

«МЫ НЕ ОЖИДАЛИ ТАКОГО НАПЛЫВА ЛЮДЕЙ»

Несмотря на изменение географии международного сотрудничества, HeliRussia сохраняет статус международной площадки. В работе выставки 2026 года приняли участие делегации более чем из 25 государств, включая Индию, ОАЭ, США, Аргентину, Перу, Мексику, Таиланд, Шри-Ланку, Южную Корею, Анголу, Руанду, Гамбию, Сирию, Пакистан, Ирак, Боснию и Герцеговину, Венгрию.

По словам директора выставки Юлии Володиной, за два дня работы HeliRussia стала местом проведения сотен деловых встреч и переговоров: «Выставка подтвердила высокий интерес профессионального сообщества и международных заказчиков к отечественным разработкам в области вертолётной техники и беспилотных авиационных систем. В 2026 году мы сделали особый упор на развитие международной кооперации, и считаем, что нам это удалось».

О переговорах с потенциальными зарубежными партнерами сообщили представители компаний «Аэромакс», ZALA, «СКБ Пирания», «Металл-Спринт» и «Концерн КЭМЗ». Среди наиболее активных зарубежных участников называют Индию, Китай, страны Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

«Мы были на более узконаправленных выставках по тематике БПЛА, и там целевой аудитории было меньше, чем здесь. Мы даже не ожидали, что будет такой наплыв людей. Наибольший интерес вызвала наша флагманская модель Пирания 10, которая представлена сейчас именно в модульной системе. Оптоволокно у всех вызывает интерес — в одной катушке может поместиться 50 километров, и «птица» способна летать без какой-либо связи», — отметил Алексей Карпеев представитель компании ООО «СКБ Пирания».

По словам директора по маркетингу ГК «Аэромакс» Степана Друганина, участие в HeliRussia 2026 позволило компании



получить большое количество перспективных контактов: «Мы получили лиды как на российском рынке, так и от зарубежных партнеров. К нам подходили делегации Индии, Индонезии и Китая. Для нас выставка прошла очень успешно».

«Это, наверное, единственная вертолётная выставка в России, где можно показать готовый продукт, то, над чем мы работали эти два года. Мы говорили [нашим потенциальным партнерам], что будем представлены на этой выставке. Это Индия, Арабские страны, Саудовская Аравия. Интерес есть. Надеюсь, что будут продажи», — поделился Ахмат Ахматов, заместитель генерального директора АО «Концерн КЭМЗ».

Отметили большое количество иностранных коллег и в компании ZALA: «Мы обсудили достаточно много полезных вещей. Поэтому да, можем сказать с уверенностью, что в 2026 году выставка была очень удачная, плодотворная».

Вместе с тем большинство отечественных производителей признают, что главным драйвером развития отрасли остается внутренний рынок. Государственные задачи импортозамещения и растущий спрос на пилотируемую и беспилотную технику вертикального взлета формируют устойчивую базу для дальнейшего роста

«У нас рынок очень большой, очень много заказчиков, в том числе, Северный морской путь. Россия — боль-

шая страна, и не везде есть у нас возможность легко добраться автотранспортом. Поэтому рынок сбыта у нас огромный. И мы, в первую очередь, направлены на развитие российской инфраструктуры», — поделился Марат Турумкулов, генеральный директор ООО «ЗБМ-Аэро».

ОТРАСЛЬ ВСТУПАЕТ В НОВУЮ ФАЗУ

Главный итог HeliRussia 2026 — не столько в количестве представленных образцов техники, сколько в демонстрации нового этапа развития отрасли. Российский рынок пилотируемых и беспилотных технологий постепенно переходит от решения задач импортозамещения к формированию собственных технологических платформ и новых сегментов применения.

Подводя итоги выставки, председатель правления Ассоциации вертолётной индустрии Вячеслав Карцев отметил, что HeliRussia 2026 стала пространством для выработки конкретных решений, способных обеспечить дальнейшее развитие отечественной вертолётной и беспилотной отрасли.

HeliRussia 2026 подтвердила статус крупнейшей специализированной выставки вертолётной индустрии и БАС, продемонстрировав высокий уровень технологического развития отечественных производителей, растущий экспортный потенциал и готовность профессионального сообщества к совместной работе над ключевыми вызовами ближайших лет.



НПК «ТомИндуктор»: УКРЕПЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ

В условиях курса на технологическую независимость российские научно-производственные компании становятся опорой модернизации экономики. Одним из таких предприятий является НПК «ТомИндуктор» — компания из Томска, которая уверенно укрепляет промышленный потенциал России за счёт внедрения передовых технологий индукционного нагрева.

Основой деятельности «ТомИндуктора» выступает разработка и производство установок индукционного нагрева, которые находят применение в самых ответственных сферах промышленности. Технология индукционного нагрева отличается высокой энергоэффективностью, точностью и скоростью воздействия на металл, что позволяет оптимизировать производственные процессы, снизить энергозатраты и повысить качество выпускаемой продукции. Для российской промышленности это особенно важно: в условиях необходимости импортозамещения и повышения конкурентоспособности именно такие технологии становятся опорой для модернизации предприятий.

Среди ключевых направлений работы компании — решения для железнодорожного транспорта, энергетики, ма-

шиностроения и металлообработки. Например, установки для горячего съёма и посадки деталей активно используются при ремонте подвижного состава, где критически важны надёжность и сокращение времени простоя техники. Применение индукционного нагрева позволяет выполнять эти операции быстро, безопасно и с высокой повторяемостью результата, что напрямую влияет на стабильность работы транспортной инфраструктуры страны. Кроме того, компания предлагает решения для термообработки рельсов, подогрева труб, кузнечного нагрева, пайки и закалки деталей различных размеров и сложности — то есть закрывает широкий спектр технологических задач, востребованных на крупных промышленных объектах.

Важной составляющей вклада «ТомИндуктора» в развитие отечественной промышленности является высокий уровень локализации производства и ориентация на реальные потребности российских предприятий. Компания не ограничивается поставкой «коробочно-го» оборудования: специалисты разрабатывают индивидуальные проекты под конкретные технологические процессы заказчика, учитывая особенности производства, требования к производительности и условиям эксплуатации. Такой

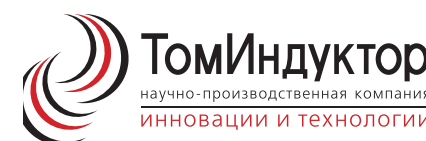
подход позволяет интегрировать новые технологии без масштабной перестройки существующих линий, что существенно снижает издержки и ускоряет внедрение инноваций.

Значимым фактором укрепления промышленного потенциала становится и научно-исследовательская составляющая работы предприятия. «ТомИндуктор» развивает собственную конструкторскую базу, совершенствует силовую электронику и системы автоматизации, внедряет современные методы контроля качества. Это не только повышает надёжность выпускаемой продукции, но и формирует задел для создания новых поколений оборудования, способных конкурировать на международном уровне. Участие компании в отраслевых выставках и инновационных форумах, в том числе в мероприятиях, организованных при поддержке крупных корпораций вроде ОАО «РЖД», демонстрирует востребованность её решений и готовность к сотрудничеству в масштабных инфраструктурных проектах.

Не менее важна и региональная составляющая деятельности компании. Будучи предприятием из Томска,

«ТомИндуктор» развивает научно-производственный потенциал Сибири: создаёт рабочие места для инженеров, участвует в подготовке кадров и укреплении технологической культуры региона.

НПК «ТомИндуктор» — не просто производитель, а участник технологического развития страны: её разработки помогают российским предприятиям становиться эффективнее и укреплять технологический суверенитет. Решения компании становятся важным элементом модернизации отечественной промышленности, позволяя отраслям опираться на собственные инновационные наработки и уверенно двигаться вперёд.



ООО «НПК «ТомИндуктор»
Адрес: 634021, г. Томск,
ул. Шевченко, 45/2
Тел.: +7 (3822) 231-251
info@tominductor.ru



СВЕРХМАЛЫЕ СРЕДСТВА ПОРАЖЕНИЯ НА МОРЕ: НОВЫЕ ВЫЗОВЫ И РЕШЕНИЯ

Я. А. САФОНОВ, «ВД-ГРУПП-ТЕХНО»



ОТ АВИАЦИИ К ГИДРОСФЕРЕ: ПОЧЕМУ СТАРЫЕ СИСТЕМЫ ПВО БЕССИЛЬНЫ

Тенденции современных войн показали, что средства поражения неумолимо уменьшаются в размерах и используют в качестве энергетической установки современные лёгкие аккумуляторы. В частности, в ходе СВО применение электрической тяги на дронах сделало невозможным использование ПЗРК, поскольку все они оснащены тепловыми головками самонаведения, а аккумуляторный дрон — «холодный» для инфракрасного диапазона.

Другие средства ПВО оказались слабозффективны против малогабаритных аппаратов, так как разрабатывались для борьбы с крупными целями: самолётами, вертолётами и крылатыми ракетами. Водная среда — не исключение. Сегодня мы поговорим о сверхмалых средствах поражения, действующих в морях и океанах.

ТОРПЕДЫ КАК ДРОНЫ-КАМИКАДЗЕ: ЭВОЛЮЦИЯ НЕИЗБЕЖНА

Торпеды — классические «дроны-камикадзе» в водной среде. Эти средства поражения безусловно останутся в арсеналах флотов мира, но их ждут изменения: уменьшение габаритов, наделение элементами искусственного интеллекта, способность к групповым действиям по принципу «стая».

Рассмотрим сверхмалую торпеду «Заноза», разработанную компанией «ВД-ГРУПП-ТЕХНО».

Устройство и манёвренность торпеды «Заноза»

Торпеда имеет:

- прямоточный водомётный двигатель;
- гидродинамические рули, которые представляют собой два таких же прямоточных водомётных двигателя меньшего размера.

Вертикальные повороты осуществляются поворотами двигателей-рулей, горизонтальные — реверсом одного из двигателей. Такая гидродинамическая схема обеспечивает аппарату небывалую манёвренность.

В качестве источника энергии используются два небольших свинцово-кислотных аккумулятора. Они обеспечивают время хода до одного часа и одновременно играют роль отрицательного балласта, стабилизируя аппарат по рысканью.

Тактика применения: почему «стая» эффективнее суперторпеды

Найдутся критики, которые скажут: «Ну, авианосец она же не возьмёт?!» Одна торпеда — нет. Но применение этих изделий планируется группой по алгоритму «стая» в составе до 1000 единиц. Корабль большого водоизмещения получит тысячу небольших пробоин в разных местах. Их суммарная площадь будет такой, какую не продаёт ни одна самая мощная торпеда в мире.



Блокировать придётся не один отсек, а все, что неминуемо приведёт к затоплению судна. Кроме того, вывод из строя рулей и гребных винтов сделает боевой корабль беспомощным, с последующим переходом дорогостоящего высокотехнологичного корабля в статус военного трофея.

Системы наведения: ультразвук, оптоволокно и лазер

На начальном этапе взаимодействие между изделиями в группе осуществляется с помощью модулированного ультразвука. Затем, захватив акустический портрет цели (шумы винтов и механизмов), торпеды автономно окружают объект и атакуют его со всех сторон.

Перспективное развитие — оснащение торпед твердотопливными ускорителями. Это позволит части изделий за 500 м до цели сбросить аккумуляторы и водомётные движители, вылететь из воды и атаковать палубу в районе пусковых установок «Гарпун» и шахт «Томагавк». Правда, в этом случае ценность трофея значительно снизится.

При атаке подводных лодок и малых катеров может применяться наведение по оптоволокну, которое делает невозможной любую постановку активных помех. По оптоволокну не обязательно передавать команды двигателям — достаточно носителю, маневрируя, держать вектор натянутого кабеля в сторону цели.

Для диверсионных операций разработана инновационная лазерная система наведения, получившая название «Сна-

ряд-маркер». Классическое лазерное подсвечивание в воде невозможно, поэтому данный метод пригоден только для специальных задач.

Носители и средства доставки

Носителями для сверхмалых торпед могут быть:

- беспилотные подводные аппараты (БПА) типа «Скалярия», «Меченосец»;
- подлёдные аппараты типа «Калигула»;
- крупные торпеды типа «Кит», используемые для доставки «стаи» в заданный квадрат.

Таким образом, с утилизацией этих изделий торопиться не следует — они вписываются в широкий спектр носителей.

Тройная торпеда «Боцман»: комбинированный удар

Нашей командой разработана также тройная торпеда «Боцман» (габариты 1500×110 мм). Она представляет собой композицию из двух торпед и ракеты.

Принцип действия

Изделие по акустическому сигналу работы бомбомётов «понимает», что его засекли.

Изделие	Габариты	Предназначение
«Дротик»	500×50 мм	Поражение низколетящих целей на высоте до 600 м
«Зубило»	—	Поражение целей планерного типа на высоте до 7000 м

Нижняя торпеда отделяется, уходит на глубину 100 м и следует к цели по гипотенузе (по кратчайшей наклонной).

Ракета «Зубило» с двигателем тягой 3000 Н стартует вверх и атакует цель по воздуху.

Средняя торпеда идёт классическим способом в нескольких метрах от поверхности, маскируя собственными шумами нижнюю торпеду.

Результат: даже если ПЛО противника поразит среднюю торпеду и собьёт ракету, акустики доложат: «Средства поражения противника уничтожены, но шум не исчез — он стал тише и приближается!» Осознание этого факта прервёт удар в днище. Групповое применение таких изделий не оставляет кораблю ни единого шанса.

Глубинная бомба «КГБ»: подлёдный охотник

Из водных средств поражения нашей командой разработана глубинная бомба «КГБ» (Корректируемая Глубинная Бомба).

В качестве носителя оптимально использовать подлёдные дроны типа «Калигула». Такие аппараты подо льдом бесппятственно догонят любую цель и будут сопровождать её, пока она не покинет подлёдное пространство. Средств обнаружения и поражения подобных дронов не существует ни в одной стране мира.

Наведение бомбы осуществляется по оптоволокну и с использованием бортового эхолота носителя.

Адаптация для ПВО: ракеты «Дротик» и «Зубило»

Учитывая потребность СВО в зенитном противодронном вооружении, мы занимаемся адаптацией сверхмалых ракет «Дротик» и «Зубило» для перехвата воздушных целей.

Система самонаведения для обеих ракет успешно прошла стендовые испытания. По мере изготовления двигателей тягой 300 и 3000 Н возможно начало полевых испытаний.

НАСЛЕДИЕ ОПК: ИНЖЕНЕРЫ ЕДИНСТВА ДЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ И МОРСКОГО МОГУЩЕСТВА

Атомный подводный флот — сила, доступная всего шести странам в мире: России, США, Франции, Великобритании, Китаю и Индии. Среди них наша страна уверенно удерживает одну из передовых позиций в части атомного подводного кораблестроения, чем подтверждает статус ведущей военно-морской державы. Ракетоносцы, за созданием которых следит фактически весь мир, строятся на предприятии ОСК Севмаш в Северодвинске, крупнейшей верфи страны. С первых дней заводская история — не что иное, как полный трудностей, преодолений и побед путь к созданию надежного щита морских рубежей России.

ШТРИХИ ИСТОРИИ СЕВМАША

Решение о строительстве предприятия было принято 31 мая 1936 года. Первый корабль — линкор «Советская Белоруссия» — Севмаш, тогда называвшийся заводом №402, заложил 21 декабря 1939 года. Эта дата считается днем рождения верфи. Однако первенцу не суждено было сойти со стапеля и коснуться воды, его строительство было прекращено. Коррективы в производственную программу внесла Великая Отечественная война. Недостроенный завод в срочном порядке перешел на выпуск необходимой фронтальной продукции: корпусов авиабомб, тралов, саперных лопаток, котелков. Заводчане ремонтировали корабли и суда северных конвоев.

В послевоенные годы Севмаш получил важнейший заказ: строительство первой отечественной атомной подводной лодки. Она произвела революцию в отечественном ВМФ, а для Севмаша этот заказ фактически предрешил дальнейшую судьбу — сегодня предприятие является единственным заводом в России, осуществляющим полный цикл строительства и испытаний атомных подводных лодок.

Хронология строительства АПЛ на Севмаше фиксирует мировые рекорды и достижения. В 1960-1970-е годы впечатляющими темпами шло строительство подводных крейсеров второго поколения проектов 667А и 667Б. В 1969 году со стапелей предприятия сошла первая в мире титановая подводная лодка, ставшая еще и самой скорост-



ной. В середине 1970-х годов Севмаш приступил к созданию АПЛ третьего поколения проектов 949, 949А и 941 — знаменитых «акул», самых больших подлодок в мире. В 1983 году Севмаш передал Военно-Морскому Флоту самую глубоководную атомную подводную лодку проекта 685, получившую имя «Комсомолец».

Завод выстоял в тяжелый застойный период 90-х годов, выдержал распад межзаводской кооперации. В конце XX века все атомное подводное кораблестроение сконцентрировалось на Севмаше. За 86-летнюю историю предприятие передало ВМФ 142 атомные и 40 дизельных подводных лодок.

ГОСОБОРОНЗАКАЗ — НА КОНТРОЛЕ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

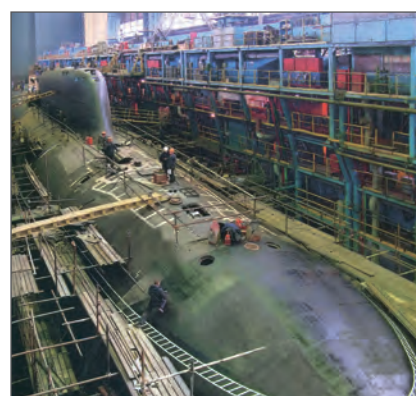
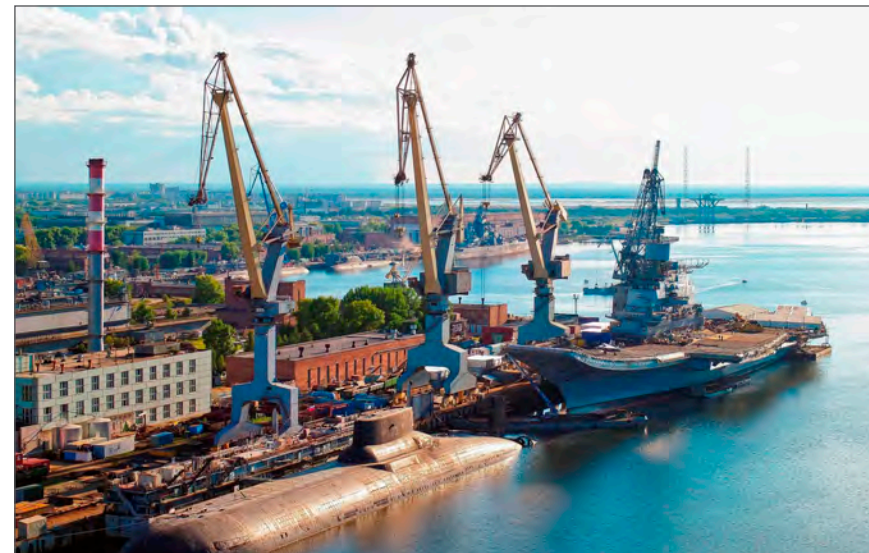
Строительство современных атомных подводных лодок четвертого поколения проектов «Борей-А» и «Ясень-М» находится на контроле у Президента Российской Федерации Владимира Путина. Только за последние годы Владимир Владимирович дважды лично присутствовал на торжественных церемониях передачи АПЛ флоту. Визит 2025 года стал значимым еще и потому, что после подъема флага глава государства провел на Севмаше совещание по вопросу Стратегии развития подводных сил ВМФ. Верховный Глав-

нокомандующий обозначил четкие перспективы атомного подводного кораблестроения и ВМФ. Документ охватывает период до 2050 года, и, по словам В.В. Путина, это — прямое свидетельство уверенности нашей страны в своих силах и возможностях. «Только здесь, на Севмаше, до 2030 года планируется построить 6 новых атомных подводных лодок. Такая ритмичная и планомерная работа повысит экономическую стабильность предприятий отрасли и смежников и, что крайне важно, будет содействовать привлечению перспективных кадров и дальнейшему развитию высокотехнологичных решений. Обязательно и в полном объеме реализуем намеченные планы по созданию современного ВМФ. Обеспечим безопасность России и наши национальные интересы во всех районах Мирового океана. В этом не может быть никаких сомнений», — сказал Владимир Путин на торжественной церемонии подъема флага на АПК «Князь Пожарский» проекта «Борей-А».

Вклад Севмаша в укрепление обороноспособности страны не раз был отмечен высокими государственными наградами. Последней — Почетного знака «За успехи в труде» — коллектив предприятия был удостоен в 2024 году по указу Президента РФ.

ОБНОВЛЕНИЕ МОЩНОСТЕЙ ПОЛНЫМ ХОДОМ

Для того, чтобы в полной мере реализовывать все поставленные задачи, на Севмаше непрерывно ведется модернизация производственных мощностей. «Модернизация для нас — одна из приоритетных задач, поскольку она затрагивает не только сегодняшний день, но и перспективу, — подчеркивает генеральный директор Севмаша, Герой Труда РФ Михаил Будниченко. — Сегодняшние изменения на предприятии проходят в рамках большой программы модернизации и технического перевооружения Объединенной судостроительной корпорации. Здесь стоит отметить, что мы как крупнейшее предприятие ОСК находимся в приоритете. С момента начала работы в рамках государственной программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса», реализуемой при участии Минпромтор-



нает ремонт и модернизацию корабля проекта 11442М, ведет сервисное обслуживание построенных на заводе АПЛ в пунктах их базирования, несет гарантийные обязательства на этих кораблях. Севмаш набирает компетенции в гражданской сфере — ведется строительство обитаемого подводного аппарата «Ясон» для компании «Газпром трансгаз Санкт-Петербург». На предприятии развернуты работы по строительству плавучего дока «Сухо-на» — он заменит функционирующий ныне плавдок и будет использоваться для транспортных операций по перемещению строящихся АПЛ из эллинга на акваторию Севмаша.

Главный ресурс верфи — трудовой коллектив. Генеральный директор Михаил Будниченко подчеркивает: «Наша сила — в людях. Корабелы — это особая порода. Надежные, трудолюбивые, крепкие. Только такие люди могут строить сложнейшую военно-морскую технику. Работники Севмаша составляют золотой фонд судостроения. Мы вкладываем опыт и душу в свои корабли. От наших кораблей зависит безопасность морских границ России, и мы делаем всё, чтобы успешно выполнять эту высокую миссию».

Стапель Севмаша работает без остановки. Формула успеха завода проста: качество, соблюдение сроков, высокая квалификация. Современный ВМФ находится на стадии активного обновления, а значит, ракетноносцы, построенные на предприятии, нужны на всех морских рубежах.

га России и ОСК, на предприятии уже сделано многое. Обновляются цеха, созданы специализированные производства. Благодаря созданию транспортно-передаточного комплекса обеспечена возможность формирования АПЛ в двух эллингах по единой технологии крупноблочного строительства кораблей, расширены технические возможности транспортного комплекса предприятия. Для выполнения программы модернизации мы вкладываем и собственные средства завода».

ЖИЗНЬ ЗАВОДА СЕГОДНЯ

Строительство атомных подводных лодок сегодня — основное направление деятельности предприятия ОСК Севмаш. Однако кроме этого верфь выполняет широкий спектр задач.

В рамках исполнения государственного оборонного заказа завод выпол-

ОН ДОЛЖЕН БЫЛ БЫТЬ АКАДЕМИКОМ...

Имя Вячеслава Алексеевича Сапрыкина могло быть широко известно, но в силу специфики его работы о нём знает лишь узкий круг лиц. Учёный-гидроакустик, изобретатель, педагог — он мог быть академиком, но так и не стал им.

Вячеслав Алексеевич родился 4 сентября 1937 года в Воронеже. Его отец — успешный инженер — в конце 20-х — начале 30-х годов проходил стажировку в США. Мать была санитарным врачом. После Великой Отечественной войны семья несколько лет жила в Германии. Родители старались разносторонне развивать юного Вячеслава: он занимался музыкой и посещал секцию бокса. В период учёбы в Гатчинском высшем военно-морском инженерном радиотехническом училище (1955–1960 гг.) и службы на Северном флоте Вячеслав представлял свои подразделения на армейских боксёрских турнирах. Любовь к спорту и активным видам отдыха он пронёс через всю жизнь. Даже будучи в довольно солидном возрасте (за 70 лет), в отпуске регулярно ходил через горы (от 5 км в Севастополе) на любимый дикий пляж Балаклавы, по выходным работал на даче и совершал как минимум часовые прогулки по сочной поляне недалеко от дома.

В 1960–1962 годах В. А. Сапрыкин — командир БЧ-4, начальник радиотехнической службы ПЛ «Б-4» Краснознаменного Северного флота. Во время службы он подавал большие надежды, как акустик-«слухач», но почти полная потеря слуха на одно ухо чуть было не поставила крест на военной карьере. Однако пытливый ум и желание послужить стране явились стимулом для молодого офицера. В 1962 году он становится научным сотрудником 14-го НИИ ВМФ в г. Пушкине, где в 1965 году защищает кандидатскую диссертацию, а в 1970 году (в 33 года) — докторскую. Объектом его исследований становится «слуховой анализатор человека применительно к задаче совершенствования гидроакустической техники».

В 1971 году Вячеслав Алексеевич получил назначение в Севастополь и до 1981 года возглавлял подразделение Океанариума ВМФ и активно работал с дельфинами, изучал их спо-



соб общения и передачи звуков под водой. В 1976 году ему присвоено учёное звание профессора по специальности «Акустика». Он явился основоположником гидробионики — науки, связанной с исследованием принци-

пов обработки акустической информации в биологии и технике.

Принимал участие в создании дизельных подводных лодок. Его существенный вклад в разработку теории приёма и обработки информации в акустических системах в совокупности с решениями других исследовательских вопросов положили начало теории обработки широкополосных гидроакустических сигналов.

С 1976 года он на преподавательской работе. Начиная свой путь педагога в Севастопольском приборостроительном институте.

С 1981 по 1995 год (до увольнения в запас) капитан 1 ранга Сапрыкин занимал должность начальника кафедры «Теории гидроакустики и гидроакустических средств надводных кораблей» в ВМИРЭ им. А.С. Попова в Петергофе. В статусе гражданского сотрудника последовательно возглавлял кафедры «Морской акустики и гидрофизики», «Теоретических основ радиотехники» ВМИРЭ им. А. С. Попова (1995-2012 гг.), «Радиоэлектроники» ВМПИ (2012-2015 гг.).

Вячеслав Алексеевич Сапрыкин



слыл требовательным, но справедливым педагогом, не терпел хитрости и лени, но при этом давал возможность курсантам пересдавать зачёты и экзамены. В очень редких случаях, и только по собственной глупости, несданный ему экзамен становился причиной отчисления нерадивого курсанта. Он никогда не отказывал в консультации по своему или смежному предмету, помогал в подготовке к защите курсовых или дипломных работ. Принимал экзамены у «юных оболтусов» даже в собственные выходные на даче, расположенной в часе езды от Санкт-Петербурга. Говорил: «Ладно, не совсем дурак, поставлю зачет, учитесь дальше». Нельзя сказать, что Вячеслав Алексеевич был добряком, который ставил отметки просто так, но сдать ему мог каждый. Особенно требовательным он был к тем курсантам или адъюнктам, в которых видел потенциал. Больше всего его раздражало, когда молодые люди разбазаривали свой талант, упускали предоставленные возможности и откровенно ленились. К тем, кто был замечен в праздности и расценивал учёбу как лёгкую прогулку, он был безжалостен и требовал с них тройкратно. Работать с ним было большой удачей и привилегией. В. А. Сапрыкин всегда охотно делился знаниями с теми, кто готов был их впитывать; идеями — с теми, кто мог их поддержать и

развивать; а проектами — с теми, кто хотел их реализовать.

Как педагог он воспитал огромную плеяду не только офицеров, инженеров-акустиков и радиотехников, но и большое количество учёных и преподавателей высшей школы. Под его руководством успешно защитили кандидатские и докторские диссертации более 70 соискателей. Вячеслав Алексеевич являлся председателем диссертационного совета ВМИРЭ им. А.С. Попова и членом двух других научных советов, а также входил в Экспертный совет ВАК России по проблемам Флота и кораблестроения и состоял в редколлегии издательства «Судостроение».

В копилке Вячеслава Алексеевича более 150 изобретений и свыше 400 научных статей и публикаций, а его учебники «Теория гидроакустики и цифровая обработка сигналов» (1991) и «Радиотехнические цепи и сигналы» (2008) являются главным учебным пособием не только для будущих, но и для действующих офицеров-гидроакустиков ВМФ и промышленного сектора.

Но при всех этих регалиях и достижениях он не получил высшего звания — члена Российской академии наук. Почему так вышло? Он был военным, и его разработка в большинстве своём всё ещё засекречены. Это был его осознанный выбор — рабо-

тать на благо страны и флота, а не гнаться за деньгами и славой.

Вячеслав Алексеевич Сапрыкин — человек стальной закалки, настоящий советский и русский офицер, для которого честь, долг, моральные принципы не пустые слова, а главный ориентир жизни. Упорство, трудоспособность, прямота и резкость помогли ему строить карьеру, но мешали в частной жизни. От его вспыльчивости и несдержанности страдали не только коллеги, но и семья. Эмоциональные вспышки провоцировали конфликты, и далеко не все были готовы принимать его тяжёлый характер. Он совершенно не умел отдыхать. Почти любой общепринятый вид досуга ему казался расточительством и глупой потерей времени. Даже в отпуске он ежедневно включал свой ноутбук и по несколько часов запойно работал, делая перерывы на еду или прогулку, чтобы «проветрить голову». Жил строго по собственному чёткому режиму, которому была вынуждена подчиниться вся семья. Человеком он был отходчивым, никогда не держал зла, прощал обидчиков, отличался щедростью и повышенным чувством справедливости. Для блага семьи и близких людей делал всё от него возможное.

Вячеслав Алексеевич был дважды женат. В первом, как он сам говорил, «юношеском» браке родилась дочь, во втором, зрелом и осознанном, — сын, который пошёл по стопам отца и продолжил династию, стал офицером, доктором технических наук и занимается научно-преподавательской деятельностью в одном из вузов ВМФ России.

Вячеслава Алексеевича Сапрыкина не стало 9 октября 2015 года. Как он и хотел, его похоронили в любимом Севастополе, на кладбище 5-го километра, рядом с могилами родителей.

Хотя его нет с нами более 10 лет, его помнят и чтят. Его дело живёт благодаря ученикам, коллегам и даже вечным оппонентам, которые не могут отрицать его гений и весомый вклад в российскую гидроакустическую науку. Человека, который мог бы стать академиком, но выбрал иной путь. Светлая память.

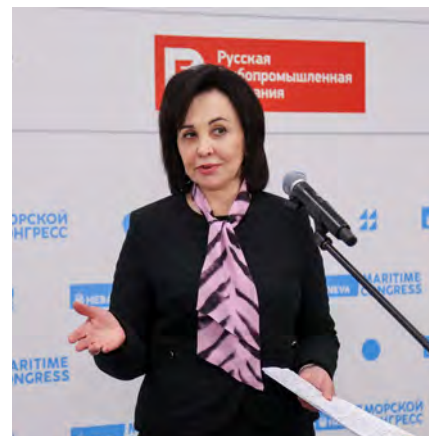
КАДРОВЫЙ ФРОНТИР: КАК ДАЛЬНИЙ ВОСТОК СТАНОВИТСЯ ПОЛИГОНОМ ДЛЯ РЕШЕНИЯ ГЛАВНОЙ ПРОБЛЕМЫ СУДОСТРОЕНИЯ

Обзор ключевых решений и дискуссий по итогам «Морского конгресса – Дальний Восток 2026»

Владивосток в последние дни мая дышал морем и деловым напряжением. Главный кампус Дальневосточного федерального университета на острове Русский принимал «Морской конгресс – Дальний Восток 2026». Цифры впечатляют: более 2 тыс. делегатов, 70 иностранных участников из Китая, Индии, Кореи и ОАЭ, 30 мероприятий деловой программы, свыше 220 спикеров.



На «Морском конгрессе – Дальний Восток 2026» представили проекты цифровой трансформации судостроения, реализуемые ГК «СиСофт» и АО «ОСК», и решения по цифровизации промышленных объектов



Председатель Правительства Приморского края Вера Щербина рассказала журналистам о том, как морская экономика драйвит развитие всего региона.

За этими цифрами — горячие обсуждения и проблема номер один — острый дефицит кадров, который превратился в главный тормоз экономического развития. Это тысячи инженеров, которых не хватает на верфях, сотни выпускников, которые только выбирают свой профессиональный путь, десятки HR-директоров, бьющихся за каждого профессионала. Именно кадровый вопрос стал одной из центральных тем конгресса.

КУРС НА КАДРЫ: ТРЕВОЖНЫЙ СИГНАЛ С МОСТИКА

Панельные дискуссии начались с невесёлой констатации: проблема не в том, что людей мало, а в том, что квалификация выпускников не соответствует запросам заводов. Современные суда — это высокотехнологичные плавучие заводы, и управлять ими выпускник с «бумажным» дипломом не может. А переучивать его на производстве — дорого и долго.

Особенно остро эта боль чувствуется в смежных отраслях. Вот что сказала с трибуны первый вице-губернатор Приморского края Вера Щербина:



«Рыбопромысловый флот и рыбная логистика — для Приморья это традиционная и стратегическая отрасль. В прошлом году грузооборот рыбной продукции порта края превысил 480 тысяч тонн. 40 промысловых судов до 2030 года с инвестициями свыше 122 миллиардов рублей. Вызов в том, что современные суда строятся, технологии усложняются, а специалистов для работы на них не хватает. Нужно создавать новую кадровую базу».

122 млрд рублей инвестиций, 40 новых судов и острая нехватка людей, способных на них работать. Именно эту проблему участники конгресса пытались перевести из разряда «неизбежности» в разряд «решаемых задач».

САМЫЕ ДЕФИЦИТНЫЕ ПРОФЕССИИ

По данным HeadHunter и отраслевых экспертов, ситуация на рынке труда складывается непростая. В зоне острого дефицита находятся сварщики-судосборщики, без которых ни один корпус не встанет на стапель. Остро не хватает инженеров-проектировщиков, владеющих системами автоматизированного проектирования, — от них зависит скорость разработки конструкторской документации. В дефиците специалисты по неразрушающему контролю, от которых зависит качество сварных швов и безопасность судов. Наконец, катастрофически не хватает операторов станков с ЧПУ — высокотехнологичное оборудование требует высокой квалификации.

Для оборонно-промышленного комплекса этот перечень критичен: срыв сроков сдачи боевых кораблей часто связан с отсутствием узкопрофильных специалистов на финальных стадиях

строительства — например, при стыковке систем вооружения и навигации. Без системного решения кадровой проблемы выполнение задач по усилению Тихоокеанского флота оказывается под угрозой.

НАВИГАТОР СТРАТЕГИИ

Выступая на пленарном заседании конгресса, президент Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Российская палата судоходства» Алексей Клявин обозначил стратегический вектор обсуждения:



«Сегодня, когда геополитическая и экономическая карта мира претерпевает фундаментальные изменения, роль Дальнего Востока возрастает многократно. Перед нами стоят масштабные задачи: это обеспечение бесперебойной доставки грузов, развитие портовой инфраструктуры, обновление и развитие морского флота. И, конечно же, подготовка квалифицированных кадров, способных управлять сложнейшими современными судами и системами. Вот на последнем я бы и хотел остановиться».

Алексей Клявин убедительно обрисовал масштаб проблем, с которыми сталкивается отрасль. Но он не ограничился констатацией — Российская палата судоходства под его руководством уже несколько лет занимается практическими решениями. Одно из них — конкурс профессионального мастерства «Море зовёт», который проводится с 2024 года. Конкурс объединил участников из 13 судоходных компаний, а в этом году впервые прошёл во Владивостоке.

РАЗРЫВ МЕЖДУ ОБРАЗОВАНИЕМ И ПРОИЗВОДСТВОМ

На круглом столе встретились ректоры вузов, директора колледжей, руководители корпоративных учебных центров и HR-директора заводов. Преподаватели дают фундаментальные знания, но не всегда успевают за изменениями в технологиях. Заводы ждут



Зав. лабораторией комплексных исследований окружающей среды и минеральных ресурсов ТОИ ДВО РАН к.г.-м.н. Надежда Сергеевна Сырбу (первая слева) выступила модератором делового трека - панельной дискуссии «Вдохновляя на открытия: как активировать научный потенциал дальневосточной молодежи».



Директор департамента развития трудовых ресурсов КРДВ Кирилл Клименко подчеркнул, что сегодня компаниям недостаточно просто предложить высокую зарплату. Молодежи нужна прозрачная система оценки труда, помощь с жильем и понятный карьерный трек

специалистов, готовых к работе сразу. В итоге молодые инженеры и рабочие приходят на предприятие, но сталкиваются с тем, что теория расходится с практикой. Они не умеют работать с реальным металлом, не знакомы с вахтовым графиком, не погружены в производственную дисциплину, которая жёстко соблюдается на оборонных заводах.

Особенно остро эта проблема проявляется в подготовке рабочих специальностей — судосборщиков, сварщиков, операторов станков с ЧПУ. Техникумы

и колледжи зачастую работают на устаревшем оборудовании, а программы переподготовки на самих заводах только начинают формироваться.

Что же предложили на конгрессе?

Во-первых, переход к корпоративным кафедрам, когда заводы финансируют лаборатории и мастерские в вузах, а студент учится на оборудовании, которое реально стоит на производстве. Во-вторых, обновлённую модель целевого обучения, когда абитуриент не просто получает специальность, а получает конкретное рабочее место, с обязательной стажировкой с первого курса. В-третьих, возрождение института наставничества на федеральном уровне, с материальным поощрением ветеранов заводов, которые передают свой опыт молодёжи. Кроме того, обсуждалось создание учебных центров непосредственно при судостроительных предприятиях — для тех, кто уже работает, но нуждается в повышении квалификации или освоении смежной специальности.

ЯКОРНАЯ СТОЯНКА: ЖИЛЬЁ ДЛЯ ЭКИПАЖА

Тема жилья традиционно вызывает много вопросов. Без крыши над головой в Приморье специалиста не удержат.

жать. Участники конгресса отметили, что эта проблема поднималась ещё два года назад, на предыдущем «Морском конгрессе — Дальний Восток 2024». Тогда предлагали решения. Сегодня снова говорят о той же проблеме.

Предприятия по-прежнему теряют потенциальных сотрудников на этапе переезда. Люди приезжают, видят цены на квартиры во Владивостоке и возвращаются обратно.

Какие проблемы озвучили на сессиях?

Дальневосточная ипотека. Сейчас льготы действуют для молодёжи до 35 лет. Но отрасли нужны опытные инженеры 45–50 лет. Они тоже хотели бы приобрести жильё, но льготы на них не распространяются.

Подъёмные для переезжающих специалистов. Суммы должны быть конкурентоспособными. Если человек видит, что в другом месте ему предложат больше, он не останется.

Арендное служебное жильё. Для предприятий ОПК, расположенных в закрытых городах, этот вопрос стоит острее всего. На конгрессе вновь обсуждали инициативу строить жильё за счёт государственно-частного партнёрства, с последующим выкупом квартир сотрудниками через десять лет работы. Конкретные механизмы и финансирование пока не утверждены.

Что изменилось за два года?

Представители Министерства по развитию Дальнего Востока и Арктики заявили, что программу «Дальневосточная ипотека» планируется расширить на всех работников судостроительной отрасли, независимо от возраста. Также рассматривается индексация подъёмных. Однако эти обещания звучали и два года назад. Участники конгресса отмечали: нужны не заявления, а конкретные документы и запущенные механизмы.

СОЦИАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА КАК ФАКТОР УДЕРЖАНИЯ

Недостаточно дать человеку работу и квартиру. Нужны поликлиники, школы для детей, культурная среда. Без этого люди не задерживаются.

Для оборонно-промышленного комплекса это особенно важно. Государство вкладывает средства в подготовку инженеров для оборонных предприятий, и эти средства должны приносить результат, а не уходить вместе с уехавшими специалистами.

ШВАРТОВКА МОЛОДЫХ: КАК ПРИВЛЕКАЮТ НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ

Молодёжный морской форум, проходивший параллельно с конгрессом, в этом году сменил формат. Вместо лекций — живой контакт: работодатели и будущие специалисты встречались лично.

Школьники из Приморья и Хабаровского края в формате деловых игр «Морские профессионалы» решали практические задачи — кейсы по спасению судов и ремонту двигателей. Студенты выпускных курсов могли подписать «дорожные карты» трудоустройства прямо на стендах заводов. На площадке «Бухта знаний» молодые учёные Тихоокеанского океанологического института ДВО РАН представили свои разработки в области морской биологии и робототехники.

На панельной дискуссии «Вдохновляя на открытия: как активировать научный потенциал дальневосточной молодёжи», которую модерировала заведующая лабораторией Надежда



Дмитрий Зайкин, генеральный директор «Газпромнефть Шиппинг», рассказал о влиянии цифровизации на требования к экипажам и необходимости совместной разработки учебных программ с заказчиком

Сырбу, обсуждали профориентационные программы, гранты, стажировки, жилищные сертификаты для молодых учёных и коммерциализацию разработок.

КОНКУРС «МОРЕ ЗОВЁТ — 2026»

Параллельно с деловой программой прошёл конкурс профессионального мастерства «Море зовёт — 2026». Его учредители — «Норникель», «Газпромнефть Шиппинг», «Совкомфлот», Дальневосточное морское пароходство и «Атомфлот».



Молодёжный морской форум: студенты ВВГУ стали победителями чемпионатов «Морского конгресса — Дальний Восток 2026»

Алексей Клявин так сказал о конкурсе:



«На самом деле под эгидой Российской палаты судоходства был инициирован и проводится в настоящее время конкурс профессионального мастерства морских профессий "Море зовёт — 2026". Мы прекрасно понимаем, что опытные судоводители, механики, члены экипажа морских судов, включая поваров, — это золотой фонд нашей отрасли. Можно построить новые суда, можно построить новые порты, но обязательным условием для их эффективной работы являются эффективные кадры, и мы все это прекрасно понимаем».

Конкурс проводился по шести номинациям: судоводители, механики, электро-механики, мотористы, матросы и повара. В этом году участвовали 105 человек из тринадцати судоходных компаний. После двух конкурсов в Санкт-Петербурге его впервые провели во Владивостоке.

«НОРНИКЕЛЬ» ОБЪЕДИНЯЕТ КОМАНДЫ

В 2026 году две логистические структуры «Норникеля» — Енисейское речное пароходство и Мурманский транспортный филиал — впервые выступили на конкурсе как одна команда.

Генеральный директор «Норникель-Енисейское речное пароходство» Андрей Вискунов пояснил:



«Наши компании связывает одно направление работы — мы обеспечиваем транспортную логистику "Норникеля". В ближайших планах настроить взаимодействие Енисейского пароходства и Мурманского транспортного филиала для повышения эффективности работы и усиления наших бизнес-возможностей. Одно из направлений совместной деятельности — это агентирование морских судов МТФ сотрудниками Таймырского районного управления, то есть обеспечение полного спектра услуг при пребывании судна в порту: оформление, снабжение, учет груза, швартовка и другое».

Директор Мурманского транспортно-го филиала Вадим Лактионов добавил:



«Впервые мы объединяемся не только в решении рабочих вопросов, но и создаем общую корпоративную историю. Наши профессионалы — лучшие помощники капитанов, механики, матросы, мотористы, повара — теперь в составе одной команды будут бороться за победу во всероссийском конкурсе профессионального мастерства среди работников плавсостава морского и речного транспорта».

ПОД ФЛАГОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ

Сенатор Людмила Залумовна Талабаева связала кадровые вопросы с достижением технологического суверенитета:



«Освоение морских ресурсов дальневосточных морей, обеспечение технологического суверенитета, внедрение передовых цифровых решений в морской деятельности, инновационное развитие флота является важной составляющей частью для усиления позиций

России на мировом рынке и достижения экономической независимости страны. Считаю, что главная цель проведения Морского конгресса — в обмене передовым опытом и знаниями в сфере морской индустрии, которые найдут своё применение в практической деятельности».

МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

На конгресс приехали более семидесяти иностранных участников. Самая большая делегация — из Китая. Также были представители Индии, Кореи, Индонезии, Малайзии, Мьянмы, Казахстана и Беларуси. Генеральный консул КНР во Владивостоке Пяо Янфань и генеральный консул Индии Гаурав Сиддартх выступили на пленарном заседании.

В международный блок вошли стратегическая сессия «Международное сотрудничество в судостроении и судоходстве: приоритеты и потенциал АТР», сессия «Успешный бизнес с Китаем: как это работает» и бизнес-диалоги «Россия — Китай» и «Россия — Индия». На сессиях обсуждали привлечение специалистов из дружественных стран для гражданского судостроения. Это позволило бы разгрузить российских специалистов и сосредоточить их на оборонном заказе. Для режим-



Два главных логистических актива компании «Норникель» объединились в одну команду профессионалов. (Фото: предоставлено пресс-службой Енисейского речного пароходства)



ных объектов допуск иностранцев по-прежнему закрыт.

ПЕРЕПОДГОТОВКА ИЗ СМЕЖНЫХ ОТРАСЛЕЙ

Участники конгресса называли программы переобучения из смежных отраслей скрытым резервом. В ДВФУ и МГУ имени Невельского запущены курсы от трёх до шести месяцев для инженеров-механиков из нефтегазовой сферы и гражданского машиностроения.

Базовое образование у них общее — механика, сопротивление материалов, гидравлика. Отраслевая специфика — правила Российского морского регистра судоходства, технология сварки корпусов — даётся в сжатые сроки. По оценкам экспертов, это может закрыть до тридцати процентов дефицита среднего звена на Дальнем Востоке уже в 2027 году.

На полях конгресса подписано две-

надцать соглашений — по развитию портовой инфраструктуры, логистике и межрегиональному сотрудничеству. Среди них — соглашения управляющей компании промышленного парка «Большой Камень» с шестью компаниями о создании судостроительного кластера в Приморском крае, а также инвестиционные соглашения о производстве маломерных и средних судов.

ПОЛНЫЙ ВПЕРЁД: ОТ ДИСКУССИЙ К РЕШЕНИЯМ

«Морской конгресс — Дальний Восток 2026» завершился. По итогам обозначены несколько ключевых направлений работы для оборонно-промышленного комплекса.

В подготовке кадров — переход к корпоративным кафедрам, обновление модели целевого обучения, возрождение института наставничества.

В удержании специалистов — расширение дальневосточной ипотеки на всех работников отрасли, строительство арендного жилья через государственно-частное партнёрство.

В профориентации — молодёжные форумы, конкурсы профессионального мастерства, карьерные сессии.

В переподготовке — ускоренные курсы для инженеров из смежных отраслей.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДО 2030 ГОДА

По оценкам специалистов, грузооборот дальневосточных портов к 2030 году может вырасти более чем на 50 процентов и достичь 380 миллионов тонн. Около 80 процентов этого объёма придётся на порты Приморского края: Восточный, Ванино, Владивосток и Находка. Модернизация портов должна синхронизироваться с развитием БАМа и Транссиба.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ВЫВОД

Опыт Дальнего Востока может стать моделью для всей системы подготовки кадров в судостроительной отрасли. Если предложенные механизмы — жильё, наставничество, корпоративные кафедры, переподготовка — заработают здесь, их можно будет масштабировать на другие регионы.

Это позволит сократить сроки преодоления кадрового кризиса с десяти до трёх-четырёх лет, что критически важно для выполнения государственных программ развития флота, включая Государственную программу вооружения на 2026–2030 годы и укрепление обороноспособности страны на Тихоокеанском направлении.

ИТОГОВЫЙ АКЦЕНТ: НОВЫЙ КУРС ЗАДАН

По итогам конгресса подписано двенадцать соглашений, установлены десятки деловых контактов. Участники сошлись во мнении: кадровая проблема решаема, но только при условии совместной работы государства, бизнеса, науки и образования.

Материал подготовлен по итогам «Морского конгресса — Дальний Восток 2026» (Владивосток, ДВФУ, 27–29 мая 2026 года).



Трансарктический транспортный коридор — наиболее эффективный маршрут для сбыта производимой в Арктике и на Дальнем Востоке продукции, в том числе на экспорт



ТЕХНОЛОГИИ ВОЕННОЙ МЕДИЦИНЫ И РЕАБИЛИТАЦИИ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА

19–20 АВГУСТА 2026
МОСКВА, ВДНХ, ПАВИЛЬОН № 55

ОРГАНИЗАТОР



VRHEXPO.RU

ЕСТЬ ТАКАЯ ПРОФЕССИЯ — ЛЮДЕЙ СПАСАТЬ. О РЕЙТИНГЕ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ МЧС РОССИИ

Кто-то идет в МЧС России за достойной зарплатой и солидным социальным пакетом, кого-то привлекает романтический образ спасателя, а кто-то хочет помогать людям в сложных и критических ситуациях. Какими бы ни были мотивы важно одно — быть профессионалом.



Сейчас многие отрасли промышленности, силовые структуры и в том числе и МЧС России испытывают «кадровый голод», однако снижать планку требований и брать всех подряд в свои ряды не спешат. Спасать и помогать людям в разных непредвиденных ситуациях нужно уметь, иначе легко навредить и сделать хуже. Уже в момент поступления в ВУЗы, готовящие сотрудников МЧС к абитуриентам предъявляются очень жесткие требования в отношении знаний, физической формы, психологической устойчивости, умения работать в команде и высокому уровню личной ответственности. Поступить на «спасателя» сложно и престижно, случайных людей среди студентов профильных учебных заведений почти нет.

Предлагаем вашему вниманию список лучших ВУЗов МЧС России.

Бессменный лидер рейтинга «Академия гражданской защиты МЧС России», расположенная в г. Химки Московской области. Одно из старейших учебных заведений данного профиля. В структуре Академии 2 института:

- развития МЧС России;
- специальной подготовки.

В Академии 6 факультетов, в том числе подготовки иностранных специалистов. Ведется активная научная и публикационная деятельность, функционирует диссертационный совет, а с 2013 года начал свою работу и кадетский корпус при Академии МЧС России.

По итогам Парада Победы на Красной площади в 2022 году парадный расчет Академии гражданской за-

щиты МЧС России был признан лучшим среди министерств и ведомств. Академии был вручен кубок «Лучшему парадному расчету министерств и ведомств Российской Федерации». Также коллектив Академии награжден государственной наградой — орденом Жукова.

На втором месте Уральский институт государственной противопожарной службы МЧС РФ, находящийся в Екатеринбурге. Основан в 1929 году. В ВУЗе 4 факультета, есть возможность получения заочного образования, переподготовки или повышения квалификации. Также институт предоставляет возможность получения не только высшего, но и среднего специального образования на базе 9 или 11 классов. В ВУЗе ведется активная научная и издательская деятельность.



Личный состав учебного заведения не единожды привлекался для обеспечения общественного порядка и пожарной безопасности на различных государственных событиях. Например, на Олимпиаде 1980 года в Москве.

С 2013 года на факультет Пожарной безопасности начали принимать девушек. С 2022 года в институте проходит акция «Коробка добра» совместно с клубом «Патриот» по сбору и отправке гуманитарной помощи бойцам в зону СВО.

На третьем месте Дальневосточная пожарно-спасательная академия (филиал СПбУГПС) в г. Владивостоке. Академия довольно молодая, основана в 2013 году, но благодаря активной научно-исследовательской деятельности и высокой квалификации профессорско-педагогического состава крепко держится в лидерах рейтинга и даже обошла материнский ВУЗ из северной столицы.

В академии особое внимание уделяется благотворительности и тесно сотрудничают с фондом «Новая надежда». Курсанты и сотрудники академии устраивают и принимают активное участие в спортивных мероприятиях для детей-инвалидов. Также регулярно проводят тематические беседы и уроки безопасности в детских садах и школах.

На четвертом месте ГПС МЧС России (Москва). Академия основана в 1933

году и в ее состав входят 4 института и 3 факультета, ежегодно выпускающие более 1000 специалистов МЧС. В 2023 году указом президента России Владимира Путина академии присвоена государственная награда — орден Почета. Академия также является современным научным центром ведомства, проводится научная, издательская деятельность, действуют 2 диссертационных совета. Большое внимание также уделяется общественной деятельности, при Академии действует совет ветеранов, поисковый отряд «ФИПО-АГПС», молодежный союз Академии и кадетское движение. Академия располагает собственным пожарно-спасательным полигоном в Московской области г. Ногинск, а учебная пожарно-спасательная часть находится в Краснодарском крае в селе Дивноморское.

Академия сотрудничает с благотворительным фондом «Сообщество добрых людей», который занимается сохранением, восстановлением и облагораживанием мест индивидуальных и коллективных захоронений участников войн XVII–XX веков, оставивших заметный след в развитии России.

Также в пятерку лучших входит Санкт-Петербургский университет ГПС МЧС России. Свое начало он берет еще в имперской России. Это не только первое учебное заведение подобного профиля в России, но и

одно из старейших в Европе. Его начало положили Курсы пожарных техников, открытые в 1906 году. Уже 120 лет университет готовит высококвалифицированные кадры и не сдает своих позиций. При ВУЗе функционирует кадетско-спасательный корпус, диссертационные советы, издается несколько профильных журналов, регулярно проводятся научные мероприятия. Выпускники адъюнктуры и аспирантуры университета успешно защищают диссертации и реализуются в научно-педагогической деятельности.

В 2020 году при университете были открыты Храм Николая Чудотворца и музей истории Санкт-Петербургского университета ГПС МЧС России.

В 2025 году Указом президента ВУЗу была вручена государственная награда — орден Почета.

Также сотрудников МЧС России готовят и в новых регионах нашей страны. При Луганском государственном университете им. В. Даля работает Институт Гражданской защиты. В 2022 году подписано соглашение о сотрудничестве с лучшим ВУЗом РФ направления подготовки кадров МЧС «Академия гражданской защиты МЧС России».

В соседнем регионе Донецкий институт ГПС МЧС России, образованный в 2017 году, готовит специалистов по двум основным направлениям — пожарная и техносферная безопасность.

Выпускники института не остаются без работы. Помогают не только ликвидировать пожары и последствия обстрелов, но и разминировать территории республики.

Курсанты института участвуют в различных благотворительных проектах, таких, как «Коробка храбрости», в поддержку детей, проходящих длительное медицинское лечение. Также в ВУЗе развивается КВН команда «Министерство Чё случилось?». Юмористы активно принимают участие в разных фестивалях.

ВУЗы МЧС России расположены в разных регионах, имеют разные материально-технические базы и профессорско-педагогический состав, но миссия у их выпускников одна — это всеобщая безопасность!

ОТ РЕДАКЦИИ

Уважаемые читатели!

Мы запускаем новую рубрику — «Правовой щит ОПК».

В главном ее разделе адвокат Евгений Анастасович Кулиш будет давать практические алгоритмы, разбирать жизненные ситуации и напоминать о мерах поддержки, которые положены по закону гражданам России.

Адвокат ведет профессиональную деятельность в Донецке. Благодаря этому он обладает уникальной практикой сопровождения семей участников СВО «на переднем крае» — от первых обращений в военкоматы до взаимодействия с федеральными страховыми компаниями и фондом «Защитники Отечества». Все разъяснения даются на основе действующего федерального законодательства РФ. Первая публикация — о самой острой теме: единовременных выплатах при гибели военнослужащего на СВО.

адвокат ЕВГЕНИЙ АНАСТАСОВИЧ КУЛИШ

(практика гражданского права, защита прав граждан и их семей)

Публикации носят информационно-разъяснительный характер и не заменяют индивидуальной юридической консультации. В каждой конкретной ситуации возможны нюансы, требующие изучения документов.



ЕДИНОВРЕМЕННЫЕ ВЫПЛАТЫ ПРИ ГИБЕЛИ ВОЕННОСЛУЖАЩЕГО НА СВО. 2026 ГОД

При гибели человека, участвовавшего в специальной военной операции (СВО), для его ближайших родственников предусмотрены меры финансовой поддержки. Рассматриваем виды поддержки более подробно.

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ВЫПЛАТА

Согласно Федеральному закону № 306-ФЗ, в случае гибели военнослужащего при исполнении обязанностей членам его семьи выплачивается единовременное пособие. С учетом индексации с 1 января 2026 года сумма этой выплаты составляет 5 365 718 руб. (базовая сумма ежегодно увеличивается на коэффициент инфляции).

- Кто имеет право на выплату:
- официальная супруга: на день гибели состоявшая в зарегистрированном браке. Важное уточнение: право на выплату сохраняется за вдовой до тех пор, пока она не вступит в новый официальный брак;
 - родители: мать и отец (в том числе приемные, если это оформлено юридически). Подтверждение — свидетельства о смерти. Если их нет — подтверждение смерти через суд на момент гибели военнослужащего;
 - дети: до 18 лет включительно;
 - дети-студенты: до 23 лет, обучающиеся очно, на момент подачи заявления на выплаты;

- дети-инвалиды: старше 18 лет, если инвалидность установлена до их совершеннолетия;
- иждивенцы: лица, находившиеся на полном содержании погибшего (требуется документальное подтверждение или решение суда).

ПРЕЗИДЕНТСКАЯ ВЫПЛАТА

Согласно Указу Президента РФ от 5 марта 2022 г. № 98, в случае гибели военнослужащего, лица, проходящего службу в Росгвардии, или гражданского персонала, участвующего в СВО, членам их семей осуществляется единовременная выплата в размере 5 миллионов рублей.

Данная выплата делится на всех претендентов семьи. Если отношения не были зарегистрированы, гражданская супруга выплату не получает.

При отсутствии жены, родителей и детей выплата производится братьям и сестрам погибшего в равных долях.

Важно учитывать в 2026 году: с 1 января 2026 года единовременные выплаты участникам СВО были проиндексированы на 4%, однако «президентская» выплата по Указу № 98 остается фиксированной и составляет 5 млн рублей.

Выплата положена также в случае смерти в течение года после увольнения из-за травм, полученных на СВО. При получении этой суммы учитывает-

ся ранее выплаченная компенсация за ранение (3 млн руб.).

СТРАХОВАЯ ВЫПЛАТА

Согласно Федеральному закону от 28 марта 1998 г. № 52-ФЗ, все военнослужащие и участники СВО застрахованы государством. В случае гибели застрахованного лица при исполнении обязанностей родственникам выплачивается страховая сумма. С учетом индексации с 1 января 2026 года размер выплаты составляет 3 577 145 рублей.

Деньги распределяются в равных долях между всеми имеющимися получателями.

Для получения компенсации следует выполнить несколько действий:

- Обратиться в военный комиссариат или в воинскую часть.
- Подать заявление, приложив обязательные документы: паспорт, свидетельство о смерти, справку о смерти (форма №11) и документы, подтверждающие родство (свидетельство о браке, о рождении).
- Дождаться решения. Военкомат собирает пакет документов и направляет его в страховую компанию (например, «СОГАЗ»). Решение принимается в течение 15 дней с момента получения всех бумаг.
- Получить компенсацию. После подтверждения права на выплату страховая компания обязана перечислить средства на банковские реквизиты заявителей в течение 15 дней.

Важно: помимо супруги, детей и родителей, на выплату могут претендовать фактические воспитатели, бабушки и дедушки, а также братья и сестры (при определенных условиях), если они признаны выгодоприобретателями через суд.

РЕГИОНАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ

Помимо федеральной поддержки, близкие родственники вправе рассчитывать на дополнительные региональные компенсации. Условия предоставления и итоговая сумма зависят от нормативных актов субъекта Российской Федерации, к которому был приписан военнослужащий.

Примерное распределение сумм:

- 3 млн рублей — выплачивается в Москве и Московской области, Тюменской, Магаданской областях, ХМАО-Югре и ЯНАО;

ВЫПЛАТЫ СЕМЬЕ ПОГИБШЕГО ВОЕННОСЛУЖАЩЕГО НА СВО - 2026 Г. 13 942 864 рублей

сумма федеральных выплат
с учётом региональных выплат — до 16,9 млн рублей

ТРИ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ВЫПЛАТЫ

Пособие по 306-ФЗ

5 365 718 руб.
федеральное пособие

Президентская выплата (Указ №98)

5 000 000 руб.
фиксированная

Страховая выплата (52-ФЗ)

3 577 145 руб.
на всех получателей поровну

РЕГИОНАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ

3 млн руб.
(Москва, МО, Тюменская,
Магаданская, ХМАО, ЯНАО)

1 млн руб.
(большинство
остальных регионов)

2 млн руб.
(СПб, ЛО, Нижегородская,
Тульская, Брянская,
Краснодарский край, Татарстан)

КРУГ ПОЛУЧАТЕЛЕЙ

Супруга

Родители

Дети

Иждивенцы

Выплаты делятся между всеми получателями поровну.

АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ

1. Военкомат / часть
подать заявление

2. Страховая компания (СОГАЗ)
решение за 15 дней

3. Соцзащита /
фонд «Защитники Отечества»
выплата на карту «Мир»

- 2 млн рублей — актуальная сумма для Санкт-Петербурга, Ленинградской, Нижегородской, Тульской, Брянской областей, Краснодарского края и Республики Татарстан;
- 1 млн рублей — предусмотрен в большинстве остальных субъектов РФ (например, в Свердловской, Челябинской, Новосибирской областях).

Важно: суммы могут индексироваться или дополняться местными разовыми выплатами, поэтому точный размер лучше уточнять на день обращения.

Как получить региональную компенсацию?

Заявление подается в органы соцзащиты населения, МФЦ или через региональный филиал фонда «Защитники Отечества», который сейчас работает по принципу «одного окна» для семей участников СВО.

К запросу прилагается пакет документов:

- оригинал паспорта заявителя;
- свидетельство о смерти военнослужащего (и справка о смерти по форме №11);
- документы, подтверждающие родство (свидетельство о браке, рождении детей, для родителей — свидетельство о рождении погибшего);
- справка из воинской части или военкомата об обстоятельствах гибели при выполнении задач в зоне СВО;
- выписки из приказа об исключении военнослужащего из списков личного состава части;

- реквизиты банковского счета карты «Мир» для перевода средств. Срок рассмотрения — до 30 рабочих дней с момента подачи полного пакета документов.

В большинстве регионов процедура ускорена благодаря межведомственному электронному взаимодействию.

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ВЫПЛАТЫ

В ряде субъектов (например, в Москве, Тюменской и Московской областях) установлены региональные доплаты к пенсиям по потере кормильца для родителей и вдов.

Льготы по ЖКХ: семьи получают компенсацию 50% расходов на оплату жилья и коммунальных услуг. В некоторых регионах предусмотрено полное освобождение от оплаты за капитальный ремонт и вывоз ТКО.

Жилищный вопрос: семьям обеспечивается приоритетное право на получение жилья или субсидий. Если у погибшего была военная ипотека, она полностью погашается государством (через «Росвоенипотеку»).

Фонд «Защитники Отечества»: за каждой семьей закрепляется персональный координатор. Он организует бесплатную психологическую помощь, юридическое сопровождение и медицинскую реабилитацию.

Образование и карьера: детям погибших положены специальные квоты для поступления в вузы и колледжи (бесплатное обучение). Вдовам доступны

Категория	Разовая выплата (5 млн + страховая + 5,3 млн)	Ежемесячные выплаты (пенсия + ЕДК)
Супруг(а)	Да (до вступления в новый брак)	Да (при достижении 50 лет или инвалидности, либо по уходу за детьми до 14 лет)
Ребенок до 18 лет	Да	Да
Дети до 23 лет (очное обучение в вузе/колледже)	Да	Да
Родители	Да	Да (при достижении пенсионного возраста или инвалидности)
Иждивенцы	Да	Да
Братья и сестры	Только если нет жены, детей и родителей	Нет
Дедушки и бабушки	Да (если воспитывали погибшего не менее 3 лет)	Да

программы бесплатной профессиональной переподготовки и содействие в поиске работы.

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ВЫПЛАТЫ ПРИ ГИБЕЛИ НА СВО

Ближайшие родственники и иждивенцы имеют право на несколько видов регулярной финансовой поддержки:

1. Ежемесячная денежная компенсация (по 306-ФЗ): устанавливается на всю семью погибшего и делится в равных долях между супругой, родителями и детьми. В 2026 году общая сумма на семью составляет примерно 24 000 руб. (ежегодно индексируется).

2. Пенсия по случаю потери кормильца (СПК): назначается Социальным фондом России (СФР) на каждого нетрудоспособного члена семьи (дети до 18/23 лет, вдова, родители). Для семей военнослужащих она составляет 200% от социальной пенсии или 50% от денежного довольствия погибшего. В среднем это от 15 000 до 25 000 руб. на человека.

3. Ежемесячное пособие на ребенка (по 128-ФЗ): выплачивается детям до 18 лет (или до 23 лет, если они учатся очно). В 2026 году размер этого пособия составляет около 2 900 руб. (сумма индексируется).

Важные нюансы при рассмотрении права на выплаты:

- Супруг(а): брак должен быть официально зарегистрирован на дату гибели. Право на выплаты сохраняется до вступления в новый законный брак.

- Дети до 18 лет: признаются имеющими право на выплаты безусловно.
- Дети от 18 до 23 лет: только при условии обучения на очной форме. Аккредитация учебного заведения обязательна (проверить можно на сайте Рособрнадзора).
- Дети-инвалиды старше 18 лет: если инвалидность установлена до достижения ими совершеннолетия.
- Родители: имеют право на единовременные выплаты в любом возрасте и вне зависимости от трудоспособности.
- Иждивенцы: лица, находившиеся на полном содержании погибшего. Факт иждивения подтверждается документально или в судебном порядке.

Особые категории и нюансы:

- Братья и сестры: с 2022 года полнородные и неполнородные братья и сестры имеют право на «президентскую» выплату (5 млн руб.), но только если у погибшего нет супруги, детей и родителей. Если есть хотя бы один первичный родственник, братья и сестры на выплату не претендуют.
- Дедушки и бабушки: имеют право на выплаты, если они воспитывали погибшего не менее 3 лет (факт «фактического воспитания» подтверждается справками или судом).
- Внуки: могут претендовать на выплаты только в случае доказанного через суд факта иждивения, если их собственные родители не могли их содержать.

Важно об иждивении: факт нахождения на иждивении означает, что

помощь погибшего была основным и постоянным источником средств к существованию. Наличие трудоспособного родителя у внуков, братьев или сестер чаще всего является основанием для отказа в признании их иждивенцами, так как по закону обязанность по их содержанию лежит на родителях.

Размер выплат при гибели военнослужащего на СВО

Суммарно, с учетом всех федеральных мер поддержки, семья может получить 13 942 863,58 руб.

В эту сумму входят:

- федеральное пособие (по 306-ФЗ) — 5 365 718,14 руб.;
- президентская выплата (по Указу № 98) — 5 000 000 руб.;
- страховая сумма (по 52-ФЗ) — 3 577 145,44 руб.

Дополнительно во многих субъектах РФ выплачивается региональная компенсация (например, в Москве, Московской, Тюменской и Магаданской областях она составляет 3 000 000 руб.). Итоговая сумма выплат с учетом региональных надбавок может превышать 16,9 млн рублей.

Нормативная база

Все выплаты предусмотрены следующими законами:

- Федеральный закон № 306-ФЗ от 07.11.2011 «О денежном довольствии военнослужащих и предоставлении им отдельных выплат»;
- Указ Президента РФ от 5 марта 2022 г. № 98;
- Федеральный закон от 28 марта 1998 г. № 52-ФЗ.

ЗАДАТЬ ВОПРОС АДВОКАТУ

Если вы или ваши близкие оказались в ситуации, требующей юридической оценки, — направьте письмо в редакцию журнала «Оборона. Промышленный потенциал» с пометкой «Для рубрики „Правовой щит ОПК“».

Адрес редакционной почты: info@opp.gr-media.ru

Редакция передаст вопрос адвокату Е.А. Кулишу. Анонимность гарантируется по запросу автора письма. Наиболее типичные и важные ситуации будут разобраны в следующих номерах.

ДЕНАЦИФИКАЦИЯ. ПРАВОВАЯ БАЗА ПОБЕДЫ

Термин «денацификация» регулярно звучит с высоких трибун, однако в российском законодательном поле его полное определение отсутствует. Что конкретно означает эта задача? Какие правовые механизмы за ней стоят?

Владислав Владимирович Седнев — доктор медицинских наук, профессор, старший советник юстиции (в отставке) — провёл исследование и создал правовую базу для понимания денацификации. Результаты легли в основу ряда научных публикаций, в т.ч. и нескольких монографий:

- «Радикализм» (Москва, издательство Юрлитинформ, 2026, 320 с., в соавторстве с А.В. Войтовым).
- «Нацизм по-украински» (Ростов-на-Дону: Ростовский институт (филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России), 2026, 433 с. (в соавт. с А.В.Войтовым, А.Н. Артамоновым, А.И. Байковым, К.В. Харьковской), ввиду содержания информации об украинских националистических объединениях и вооружённых формированиях это издание ограниченного доступа.



О ДВУХ КНИГАХ И НОВИЗНЕ ПОДХОДА

БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ

— Владислав Владимирович, почему вообще понадобилось исследование? Термин «денацификация» все понимают интуитивно.

— Интуитивного понимания недостаточно для законотворческой работы. В российском законодательстве нет легального определения денацификации. Это значит, что нет и единого понимания ни правотворческого, ни правоприменительного и, соответственно, чёткого алгоритма действий: какие законы отменять, какую символику запрещать, кого люстрировать. На основании анализа отечественного и международного права, опыта денацификации Германии и её союзников конца 1940-х — 50-х годов, украинского националистического законодательства проведено исследование. Результатом его и явился правовой концепт, который можно закладывать в будущие нормативные акты.

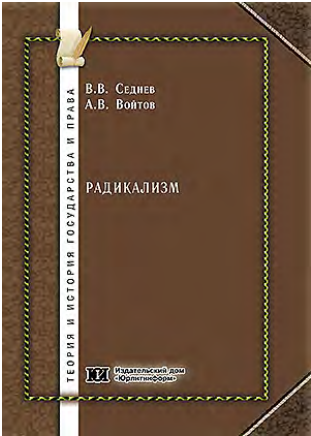
— Вы говорите о двух книгах. Какая из них легла в основу журнальной публикации?

— Обе. Книга «Нацизм по-украински» — не предназначена для массового читателя, но отдельные мысли оттуда необходимо донести до широкой

общественности. Вторая книга — монография «Радикализм» — доступная, там мы анализируем всю цепочку: неравенство → дискриминация → экстремизм → терроризм → фашизм и нацизм. Представленная статья — фрагменты обеих работ и ряда журнальных публикаций.

— В чём главная научная новизна вашего подхода?

— Предложено рассматривать нацизм как единство трёх элементов: идеологии (законы и медиа), практики (уничтожение инакомыслия) и атрибутики (символика, топонимы). Соответственно,



но, денацификация — это комплекс мероприятий по каждому из этих направлений. Это база для будущих нормативных правовых актов о денацификации.

— Почему это важно для читателей журнала «Оборонно-Промышленный потенциал»?

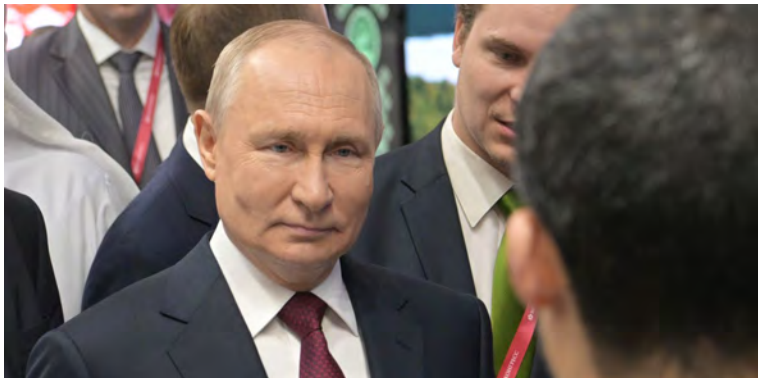
— Оборонно-промышленный комплекс работает не только на военную победу, но и на постконфликтное устройство государства. Денацификация — это не только военная, а правовая и институциональная задача. Без её юридической проработки любой военный успех будет хрупким. Мы предлагаем правовую рамку: что именно запрещать, что отменять, кого ограничивать в доступе к госслужбе. Это можно брать и использовать в будущем законодательстве Украины.

— Ваше пожелание читателям журнала.

— Победа не заканчивается на линии фронта. Денацификация — это правовая война. К ней нужно готовиться так же системно, как к военным действиям. Наши книги — приглашение к дискуссии и основа для будущих решений.

КОНЦЕПТ «ДЕНАЦИФИКАЦИЯ» И ЕГО СОСТАВЛЯЮЩИЕ

У России есть полное право считать поставленную задачу денацификации Украины одной из ключевых, как заявил президент России Владимир Путин на Петербургском международном экономическом форуме в июне 2023 г. Исходя из этого, необходимо представить основу, исходные положения и ключевые идеи, которые лежат в основе этого процесса.



Денацификация — это во многом правовая проблема:

- формирование нового и отмена националистического законодательства украинского государства;
- контроль правотворческой деятельности;
- правовое обеспечение ликвидации украинских националистических организаций и объединений, люстрации их активистов и рядовых членов, очищение общества, культуры, образования, средств массовой информации, экономики, юриспруденции и политики от любого рода украинской националистической идеологии и т.п.

Для понимания принципов денацификации, в связи с проведением на территории Украины специальной военной операции, следует исходить из общеизвестных принципов международного гуманитарного права.

Сам термин «денацификация» предложен сотрудниками Министерства обороны США в 1943 г. Поставленная цель — искоренение нацистской идеологии из мировоззрения и мироощущения людей, чтобы они поняли всю пагубность этих идей. Понятие «денацификация» представляет собой, прежде всего, концепт, формирующий комплекс практических мероприятий.

Нацизм предлагается рассматривать как единство:

- идеологии — закреплённой в: а) нормативных правовых актах, б) информационных источниках публичного, свободного доступа;
- практики: а) формирование мононационального государства, б) уничто-



ИДЕОЛОГИЯ

- Ревизия и отмена НПА с националистической идеологией
- Контроль информационных источников открытого доступа
- Введение цензуры (ограничений на длительный срок)
- Формирование нетерпимости к национализму



ПРАКТИКА

- Закрепление в Конституции полинационального и полиязычного устройства
- Отмена НПА и источников, пропагандирующих необоснованные привилегии/ограничения
- Ограничение доступа к госслужбе, педагогике, СМИ, общественной деятельности (активистам нацорганизаций — пожизненно или надолго)
- Запрет националистических СМИ
- Открытие архивов о деятельности националистов



АТРИБУТИКА

- Запрет националистической символики (включая сходную до степени смешения)
- Смена (возврат прежних) названий топонимов
- Демонтаж националистических объектов и знаков

жения инакомыслия (закреплённое в нормативных правовых актах), в) уничтожения инакомыслящих (закреплённое в националистических интерпретациях действительности, актуализируемых СМИ);

- атрибутики: используемая символика, названия топонимов, памятные знаки и объекты, практика общения. Соответственно, денацификация Украины — комплекс мероприятий, а также их результат, направленные на ликвидацию украинских националистических организаций и объединений, очищение общества, культуры, образования, средств массовой информации, экономики, юриспруденции и политики от влияния любого рода

античеловеческой идеологии, которая основана на решении компетентного органа. При этом античеловеческая идеология заключается в противопоставлении общепринятым и общеприемлемым ценностям. Примерами могут быть национализм, ксенофобия и т.п.

Следует обратить внимание на то, что процесс должен начинаться не с момента окончания вооружённого конфликта, а с началом противостояния «низменным» целям и идеям, принятым в государстве, которое денацифицируют, общечеловеческим ценностям государства, проводящего денацификацию.

Соответственно денацификация должна затрагивать все три вышеуказанных аспекта:

Сравнительная таблица «Нацизм → денацификация»

Признак / Сфера	Нацизм (что подлежит искоренению)	Денацификация (меры воздействия)
Идеология	Закреплена в нормативных правовых актах и информационных источниках свободного доступа; античеловеческая идеология (нацизм, ксенофобия), противопоставленная общепринятым ценностям	Ревизия и отмена принятых нормативных правовых актов, закрепляющих националистическую идеологию и практику; контроль информационных источников открытого доступа; введение цензуры (на ограниченный, но достаточно длительный срок); формирование нетерпимости к национализму
Практика	Формирование мононационального государства; уничтожение инакомыслия (закреплено в НПА); уничтожение инакомыслящих (через националистические интерпретации в СМИ)	Закрепление полинационального и полиязычного устройства государства в Конституции; ревизия и отмена (ограничение доступа) НПА и источников, пропагандирующих необоснованные ограничения или привилегии по юридически не значимым признакам; ограничение доступа к госслужбе, педагогической, информационной, общественной деятельности активистов нацорганизаций (пожизненно или надолго); запрет националистических СМИ + цензура; открытие архивов о деятельности националистов
Атрибутика	Используемая символика, названия топонимов, памятные знаки и объекты, практика общения	Запрет националистической символики, в том числе сходной до степени смешения; смена (возврат прежних) названий топонимов; демонтаж националистических объектов и знаков

• в сфере идеологии:

а) ревизия и отмена принятых нормативных правовых актов, закрепляющих националистическую идеологию и практику,

б) контроль информационных источников открытого доступа;

в) введение цензуры (на ограниченный, но достаточно длительный срок);

г) формирование нетерпимости к национализму;

• в сфере практики:

а) закрепление полинационального и

полиязычного устройства государства в Конституции;

б) ревизия и отмена (ограничение доступа) нормативных правовых актов либо информационных источников свободного доступа, устанавливающих, а также пропагандирующих необоснованные ограничения либо привилегии для количественно неопределённых групп населения на основе какого-либо юридически не значимого признака (за исключением ограничений, установленных меж-

дународным законодательством) на основе националистической идеологии;

в) ограничение доступа к государственной службе, педагогической, информационной, общественной и иным видам деятельности активистов украинских националистических организаций (пожизненно, либо на длительный срок);

г) запрет националистически-ориентированных СМИ, а также введение цензуры (на ограниченный, но достаточно длительный срок); д) открытие



Во время Франкфуртского процесса 1963 г. (Суды над палачами Освенцима проходили во Франкфурте-на-Майне в ФРГ в 1963–1965 годах) Архивное фото



Нюрнбергский процесс.
Архивное фото

архивов, содержащих сведения о деятельности националистов;

• **в атрибутике:**

а) запрет националистической символики, в том числе сходной до степени смешения; б) смена (возврат прежних) названий топонимов;

в) демонтаж националистических объектов и знаков.

На основании вышеизложенного, можно прийти к выводу о том, что:

В широком смысле, то есть, распространяясь на знания о денацификации и её характеристику: денацификация должна включать принципы:

- правового государства,
- принципы противодействия экстремизму,

- принципы международного гуманитарного права, причём именно в таком порядке, отображающем их значимость и актуальность для целей специальной военной операции.

В узком смысле, то есть фокусируясь на конкретном аспекте: принципы денацификации — это основополагающие идеи, базис процесса, который направлен на очищение общества, культуры, прессы, экономики, образования, юриспруденции и политики от влияния античеловеческой идеологии.

Принципами денацификации являются (перечень не является исчерпывающим):

- верховенства права и равенства перед законом;

- гуманность;
- недопустимость дискриминации и ксенофобии; неотвратимость ответственности и наказания за пропаганду и деятельность в соответствии с античеловеческой (нацистской, ксенофобической и т.п.) идеологией;
- нормальности, означающий, что у лиц, находящихся под защитой, должна быть возможность вести как можно более обычную жизнь;
- государственной и международной защиты покровительствуемых лиц; охраны гражданских объектов, культурных ценностей и наследия, не противоречащих традиционным ценностям; взаимной ответственности государства и гражданина.

Литература

Седнев В.В. Криминологические механизмы радикализации общества // Государственное управление и право, 2026, № 1 (09) С. 232-243.

Седнев В.В. Радикализм: монография / В.В. Седнев, А.В. Войтов. — Москва: Издательский дом «Юрлитинформ», 2026. — 320 с.

Седнев В.В. Равенство и неравенство в правовом социальном государстве // Вестник Института права Башкирского государственного университета, 2025. — № 4(28). — С. 53-64.

Артамонов А. Н., Седнев В. В. О проекте нормативного документа по денацификации и противодействию экстремистской идеологии (донбасский опыт) // Юрист-Правовед: науч.-теоретич. и информац.-методич. журн. Ростов-на-Дону. 2026. № 1 (116). С. 7-12.

Седнев В.В., Войтов А.В., Артамонов А.Н., Байков А.И., Харьков К.В. Нацизм по-украински: коллективная монография / под ред. профессора В.В. Седнева. — Ростов н/Д: Ростовский институт (филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России), 2026. — 433 с.



МЕЖДУНАРОДНЫЙ САЛОН КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ АРКТИКИ

24—26 НОЯБРЯ 2026
МОСКВА, ВДНХ
ПАВИЛЬОН №20 «ФОРУМ»

ОРГАНИЗАТОР



ОБЪЕДИНЕНИЕ
ВИСТАВОЧНЫХ
КОМПАНИЙ

SECURITYARCTIC.RU

XXX МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА

INTERPOLITEX



СРЕДСТВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

24–26 НОЯБРЯ 2026

МОСКВА • ВДНХ

ПАВИЛЬОН 20

«ФОРУМ»

INTERPOLITEX.RU

ОРГАНИЗАТОР

